



Հավելված  
Հալավար համայնքի զարգացման  
<<Հնգամյա ծրագիրը>>  
հաստատելու մասին ավագանու  
2016թ.-ի N27-Ն որոշման

## ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ԼՈՌՈՒ ՄԱՐԶ



ՀԱԼԱՎԱՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ

**2017-2021 թՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ

ՀՆԳԱՄՅԱ ԾՐԱԳԻՐ

Կազմել է համայնքի ղեկավար՝

Ս. Զալնարջանյան

Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 22 դեկտեմբերի 2016թ. N 27 -Ն որոշմամբ

2016թ.

գ. Հալավար

## Բովանդակություն

1.	Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք	3
2.	Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն	5
2.1.	Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն	5
2.2.	Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը	5
2.3.	Համայնքում իրականացվող ծրագրերը	6
2.4.	Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները	10
2.5.	Զարգացման խոշընդուտներ և դժվարություններ	11
2.6.	Համայնքի ուժեղ և քույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն	20
3.	Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում	22
3.1.	Համայնքի զարգացման տեսլական	22
3.2.	Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ	22
4.	ՀՀԶԾ ֆինանսավորում	
5.	ՀՀԶԾ մոնիթորինգ	

Ողջույնի խոսք

Հարգելի համայնքի բնակիչներ,

ՀՀ Լոռու մարզի Հալավար համայնքի 2017-21թթ. զարգացման հնգամյա  
ծրագիրը (ՀՀԶԾ) մշակվել է՝ հիմք ընդունելով <Տեղական ինքնակառավարման մասին> ՀՀ  
օրենքով սահմանված՝ տեղական ինքնակառավարման մարմինների (ՏԻՄ-երի)  
իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում  
(ոլորտներում), ՀՀԶԾ ի մշակման մեթոդաբանական առանձնահատկությունները և  
ծրագրային հիմքերը:

ՀՀԶԾ-ը համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համայնք վերլուծության և առկա  
հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային  
ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից  
ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջությունն արտահայտող փաստաթուղթ է:

ՀՀԶԾ-ն մշակելիս առանձնացվել և հաշվի են առնվել մեթոդաբանական հետևյալ  
չափանիշները՝

- համայնքի ֆինանսական կարողությունը.
- համայնքի բնակչության թվաքանակը.
- համայնքում առկա ենթակառույցները և մատուցվող ծառայությունները.
- համայնքում առկա վտանգները (ոխսկերը):

Ելնելով այն իրողությունից, որ համայնքը փոքր է իր բնակչության թվաքանակով և  
ֆինանսական կարողություններով, համայնքի ՏԻՄ-երն ի վիճակի չեն իրականացնել  
օրենքով իրենց վերապահված լիազորություններն ամբողջ ծավալով և բոլոր ոլորտներում:

Այդ պատճառով սույն ՀՀԶԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի  
ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսատնտեսական, տեխնիկական և այլ)  
հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների  
մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների  
առկայությամբ: ՀՀԶԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել նաև համայնքում աղետի  
բազմաբնույթ վտանգները (ոխսկերը), որոնց կառավարման համար նախատեսվել են որոշ  
գործողություններ ու միջոցառումներ:

Համայնքի 2017-21թթ. ՀՀԶԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով համայնքի նորընտիր դեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի որույթները և նպատակ ունենալով հետևողականորեն բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով աստիճանաբար բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները։ ՀՀԶԾ-ն դիտարկելով որպես համայնքի ռազմավարական պլանավորման և մասնակցային կառավարման կարևորագույն միջոց, համայնքի դեկավարը և ավագանու անդամները ՀՀԶԾ-ի փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ որված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀՀԶԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն որանց լուծման գործում։

ՀՀԶԾ-ը համայնքի յուրաքանչյուր բնակչի փաստաթուղթն է։ Համայնքի ամբողջ բնակչության օժանդակությունն ու ներդրումն ապահովելու համար ՀՀԶԾ կազմման և իրականացման վերահսկողության աշխատանքները պետք է լինեն առավելագույն շափով մասնակցային։ Դա կօգնի համայնքի դեկավարին, որ ՀՀԶԾ-ը մշակվի և իրագործվի այնպես, որ արտահայտի ողջ բնակչության հավաքական կամքն ու ցանկությունը։

## 2. ՀԱՍՏԱՏԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

### 2.1 ՀԱՆԱՑՆՔԻ ԸՆԴԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Հալավար համայնքը համարվում է հմագույն բնակավայր, հիմնադրվել է 18-րդ դարում Թավրիզից եկածներով, գտնվում է հանրապետության հյուսիսային մասում, ծովի մակերևույթից 1650-1730մ բարձրության վրա, Սանամ-Սյուրիցան և Փամբակ լեռնաշղթաների միջև, Վանաձոր-Սպիտակ միջանական ճանապարհից 10կմ հեռավորության վրա, մարզկենտրոնից 25կմ դեպի հարավ-արևմուտք, սահմանակից է Լեռնապատ համայնքին: Համայնքի միջով հոսում է Լեռնաջուր գետը, կյաման բարեխառն է՝ ձևավորություն մեղմ է, շորո 5 ամիս տևողությամբ, ամառը մեղմ և զով, առավելագույն ջերմաստիճանը մինչև 25 աստիճան C: Համայնքն իր մեջ ներառում է չորս բնակավայրեր՝ Լեռնաջուր, Հալավար, Քիլիսա, Գյուլաղարա: 1988 թվականի ազգամիջյան կոչվելու պատճառով աղբքեցանցիները լրեցին բնակավայրերը և 1989 թվականից կազմավորվեցին նոր հայկական բնակավայրեր: Բնակավայրերից երկուսում բնակչություն չկա, բնակչությունը կենտրոնացված է Հալավար և Լեռնաջուր համայնքներում:

#### Ժողովրդագրություն

Համայնքն ունի՝ 94 տնտեսություն և 163 բնակիչ, որոնցից տղամարդիկ- 84, կին- 79: Բնակչության սոցիալական կազմը հետևյալն է:

1. Երեխաներ/օ-6 տ./- 6
2. Երեխաներ/7-17տ./- 8
3. 18-63 տարեկան- 98
4. 63-ից բարձր տարեկան-52
5. Կենցարշակառուներ - 52
6. Հաշմանդամներ- 8
7. Միակողմանի ծնողագուրկ երեխաներ-0
8. Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ-4
9. Ընտրողների թիվը-128

### 2.2. ՀԱՍՏԱՏԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ

Համայնքի ընդիանուր տարեկան բյուջեն կազմում է 6764.8 հազ ՀՀ դրամ, ընդիանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է 2679,3 հազ. ՀՀ դրամ:

Համայնքում հիմնականում գրադրվում են անասնապահությամբ, այգեգործությամբ, մեղվարուծությամբ, կարտոֆիլի և բանջարեղենի արտադրությամբ: Արտադրվում է միս, կաթնամթերք, մեղր, բուրդ, հատապտուղներ, խոտ և այլն:

Համայնքի բնակիչները արտադրանքը սպառում են մոտակա քաղաքային շուկայում:

Համայնքը, գտնվելով մերձալսյան գոտում, հրաշալի վայր է հովեկների համար: Ամուսնը մեծ քանակությամբ զրոսաշրջիկներ, ինչպես նաև քաղաքային համայնքի քնակիչներ իրենց հանգստյան օրերը անց են կացնում այս շքեադ, գեղատեսիլ վայրում: Կից գտնվում է մերձակա անտառային գոտին: Համայնքի վարչական տարածքը և բնությունը շատ նպաստավոր են տուրիզմի զարգացման համար:

Ներհամայնքային փողոցները և ճանապարհները հիմնականում ծածկույթ չունեն, բոլոր հողից են: Համայնքից մինչև մոտակա Լեռնապատ համայնքը 7 կմ է, որից 5.2կմ-ը ՀՀ կառավարության ընդհանուր օգտագործման տեղական նշանակության ավտոտրանսպորտային ճանապարհների Հալավար համայնքի սեփականություն հանդիսացող կենսական նշանակության ճանապարհահատվածն է, իսկ մինչև մոտակա շուկա՝ 25 կմ: Ներհամայնքային և միջհամայնքային հասարակական տրանսպորտ չի գործում:

Համայնքը չունի դպրոց, մանկապարտեզ, ամբուլատորիա, մշակույթի տուն, գրադարան, ակումբ:

Համայնքում առկա է ճաշարակի շենք, որը հիմնականում ծառայում է որպես ակումբ համայնքային միջոցառումների և հանրային հավաքների համար:

Համայնքն ունի փայտե հանրակացարան, որն անմիտար վիճակում է և հիմնովին վերանորոգման կարիք ունի:

Չունի կոյուղի, որի պատճառով սանհտարահիգիենիկ պայմանները հաճախ չեն պահպանվում: Աղքահանությունը կատարվում է անհատական ձևով, մոտ 50% -ով և խնդրահարույց է: Խիստ կարիք կա ոռոգման ներքին ցանցի նորոգման, որը գտնվում է անմիտար վիճակում:

Համայնքում կա 94 տնտեսություն, որոնցից 7-ը ընդգրկված են ընտանեական նպաստների համակարգում: Համայնքում չկան ծնողագուրկ երեխաներ, ամուսնալուծված անձի երեխաներ, չորս և ավելի երեխա ունեցող ընտանիքներիներ, հաշմանդամ երեխա ունեցող տնտեսություններ նույնպես չկան:

Բնակչության զբաղվածության հիմնական տեսակներն են՝

- գյուղատնտեսական ինքնազբաղվածություն՝ 54 մարդ

-վարձու աշխատողներ ոչ զ/տ ոլորտում, մասնավոր՝ 3 մարդ

--վարձու աշխատողներ ոչ զ/տ ոլորտում, պետական՝ 5 մարդ

-ոչ զ/տ ինքնազբաղվածություն 8 մարդ

- չունեն զբաղվածություն՝ 78 մարդ:

## **2.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐԸ**

Համայնքի վարչական տարածքում պետության կողմից զայիք հինգ տարիների ընթացքում պետության կողմից ներդրումներ ապահովելու նպատակով,

նախատեսվում է սերտ համագործակցություն ՀՀ Լոռու մարզպետարանի կառուցվածքային

և առանձնացված ստորաբաժնումների հետ: Որպես պետական կառավարման մարմինների հետ համայնքի համագործակցության հիմնական ուղղությունները, 2017-2021թթ. նախատեսվում են հետևյալ հանրապետական և մարզային ծրագրերն ու միջոցառումները՝

- համայնքում զյուղատնտեսության զարգացում՝ պարարտանյութերի, բունարիմիկատի, սերմացուի և զյուղտեխնիկայի ձեռքբերման, զյուղացուն ձեռնտու պայմաններով (երկարաժամկետ, շուկայականից ցածր տոկոսադրույքով, առանց գրավի) զյուղատնտեսական վարկերի տրամադրման, զյուղատնտեսական աշխատանքների կազմակերպման, խորհրդատվության ու աջակցության և այլ ուղղություններով,

- համայնքի բնակչիների մասնակցություն տեղական ինքնակառավարմանը,  
- միջիամայնքային ճանապարհի կապիտալ նորոգում, բարեկարգում և ասֆալտապատում՝ նպաստելով համայնքում արտադրված զյուղատնտեսական մթերքները մինչև շուկա հասցնելուն և իրացնելուն, մշտական հասարակական տրանսպորտային հաղորդակցության կազմակերպում և ապահովում, գրուաշրջության զարգացում,

- ամբողջատորիայի շենքի կառուցում և շահագործում, առաջնային առողջապահական ծառայությունների մատուցում, առողջապահության և սոցիալական պաշտպանության ոլորտներում բնակչությանը հանրային ծառայությունների մատուցման մակարդակի բարելավում՝ պետական պատվերի շրջանակներում,

- աղետների ռիսկի կառավարման ոլորտում համայնքի բնակչության լայն իրագեկում, համայնքի գործողությունների պլանի կազմում և իրականացում, կանխարգելիչ միջոցառումների կազմակերպում և իրականացում,

- հին տնակային հանրակացարանի շենքի վերանորոգում,  
- զիշերային լուսավորվածության համակարգի անցկացում հիմնական փողոցներով,  
- անօթևան և տնակային պայմաններում ապրող ընտանիքների բնակարանային խնդիրը լուծելու, նաև համայնքը վերաբնակեցնելու համար կազմակերպել բնակարանաշինություն,

- համայնքում իրականացնել աղքահանություն, համայնքը դարձնել բարեկեցիկ և մաքուր, բացառել վարակիչ հիվանդությունների տարածումը, ապահովել սանիտարահիգիենիկ պայմանները,

- խմելու և ոռոգման ցանցի կառուցում,

- սելավատարների կառուցում,

- հին այգիների վերականգնում, ծառատունկ,

- բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանների բարելավում, համագործակցություն տարբեր կազմակերպությունների հետ և տուրիզմի զարգացման ծրագրերի իրագործում,
- անտառների պահպանում, անտառտնկման աշխատանքներ , շրջակա միջավայրի պաշտպանության և մաքրման աշխատանքներ, կենդանական աշխարհի պահպանություն,
- համայնքի զազաֆիկացում,
- ՀԵԿ-ի կառուցում, աշխատատեղերի ստեղծում:



**2.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐ**

Այդուսակ . Համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեների մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ.

բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

Համայնքում կոնկրետ ծրագիր իրականացնելու համար կարևոր նշանակություն ունի համայնքի ֆինանսական միջոցների գնահատումը և կանխատեսումը: Լռու մարզի Հալավար համայնքի համայնքապետարանի ֆինանսական վիճակը ունի հետևյալ պատկերը:

h/h	Եկամուտի տեսակը	փաստացի 2015. թ.	փաստացի 2016 թ.	փաստացի 2017թ.	կանխիկ 2018թ.	կանխիկ 2019թ.	կանխիկ 2020 թ.	2021 թ. կանխիկ
	Եկամուտներ ընդհ.	7531,0	6179,3	6403,1	6530,46	6560,76	6591,36	6622,27
1	Հարկային եկամուտներ	869,9	883,2	883,2	883,2	883,2	883,2	883,2
1/1	Հողի հարկ	535,7	490,1	490,1	490,1	490,1	490,1	490,1
1/2	Գույքահարկ	334,2	393,1	393,1	393,1	393,1	393,1	393,1
2	Տուրքեր	0	0	0	0	0	0	0
3	Ըստ ոչ հարկային եկամուտներ	2284,2	1796,1	1946,1	2077,96	2108,26	2138,86	2169,77
3/1	Պահուստային հողերի վարձավճար	0	0	0	0	0	0	0
3/2	Այլ տեղ. Տուրքի զանձ. Վճարներ	0	0	0	0	0	0	0
4/1	Դուստացիա պետ. Բյուջե	3500,0	3500,0	3500,0	3500,0	3500,0		
5	Տարեսկզբի ազատ մնացորդ	0	0	0	0	0	0	0

## 2.5 ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանն ուղղված միջոցառումներ

Հալավար համայքում զյուղատնտեսության ու անասնապահության զարգացման համար կան բավարար նպաստավոր պայմաններ: Կան տարիներով չօգտագործված բազմաթիվ խոտհարքներ և արոտավայրեր: Համայնքում կարելի է զարգացնել նաև մեղվարուծությունը:

Համայնքի բնակլիմայական պայմանները հրաշալի հիմք են գրուաշրջության զարգացման համար:

Անասնապահությամբ զբաղվողները արտադրում են կաթ, միս, մեղր, ձու, բուրդ, սակայն դժվարանում են իրացնել զյուղմթերքների իրացումը:

Համայնքում անհատ մարդկանց միջոցով կատարվում է կաթի հավաքում տարաներով և այն հանձնվում է Վանաձորի կաթի գործարան կամ այլ վերամշակման կետեր:

Մշակաբույսերի արտադրությունը համեմատաբար ցածր է ոռոգման ջուր չունենալու, հողերի ոչ բերրի լինելու պատճառովներով: Հիմնականում արտադրվում է կարտոֆիլ, կաղամբ, բանջարաբռստանային մշակաբույսեր: Բերքը հաճախ վնասվում է նաև եղանակային անբարենպաստ պայմաններից:

Համայնքի զարգացման և բնակչության հարմարության համար նախընտրելի կլինի, եթե համայնքում գործեն զյուղմթերքների վերամշակման ձեռնարկություններ կամ կենտրոններ:

Հալավար համայնքի ՏԻՄ -երը մշտապես պատրաստ են համագործակցության ու ներդրումների համար անհատ ձեռներեցների, ՀԿ-ների, միացազգային կազմակերպությունների կողմից: Սակայն, այնուամենայնիվ, համայնքում բիզնեսի զարգացման վիճակն առանձնապես բարվոր համարել չի կարելի հիմնականում անբարեկարգ ճանապարհների պատճառով:

Չնայած ՀՀ օրենսդրությամբ ՏԻՄ-երն այս ոլորտում պարտադիր լիազորություններ համարյա թե չունեն, այնուամենայնիվ, համայնքի ՏԻՄ-երը շահագրգության համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմամբ և պատրաստակամ են ըստ ամենայնի օժանդակել այս ոլորտում ցանկացած նոր նախաձեռնության, քանի որ այն մեծապես կնպաստի համայնքում նոր աշխատատեղերի ստեղծմանը, բնակչության եկամուտների ավելացմանը և վճարունակության բարձրացմանը, համայնքի բյուջետային սեփական միջոցների հավաքագրման մակարդակի բարձրացմանը և ծավալի մեծացմանը, և այս ամենի արդյունքում՝ համայնքի ընդհանուր զարգացմանը:

Համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանն ուղղված՝ 2017-21թթ. ընթացքում նախատեսվում է իրականացնել հետևյալ միջոցառումները՝

- ըստ ամենայնի աջակցել համայնքում գործող գյուղացիական տևտեսություններին՝ համայնքում խթանել անասնապահական, թռչնապահական և մեղվապահական մթերքների (մասնավորապես՝ կաթի, մսի, ձվի, մեղրի) արտադրության, հանձնման և վերամշակման արտադրամաերի ստեղծումը, գործարկումը և զարգացումը,
- համայնքում կազմակերպել և աստիճանական զարգացնել տնային պայմաններում բնական հյութերի արտադրությունը և իրացումը,
- համայնքում խթանել առևտուրի և ծառայությունների փոքր ու միջին նոր կետերի բացումը, բնակչությանը և հյութերին պատշաճ մակարդակով սպասարկումը՝ պաշտպանելով դրանց սեփականատերերի իրավունքները և շահերը,
- համայնքում դնել էկոտուրիզմի ենթակառուցվածքների ստեղծման հիմքերը՝ ապահովելու գրուաշրջիկների գիշերակացը տնային պայմաններում, հասարակական սնունդը, սպասարկումը, համապատասխան ծառայությունների պատշաճ մակարդակով մատուցումը,
- աստիճանաբար բարեկարգել և ասֆալտապատել ներհամայնքային ճանապարհները և փողոցները, անցկացնել գիշերային լուսավորության համակարգեր, տեղադրել ճանապարհային նշաններ՝ նպաստելու համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանը և բիզնեսի զարգացմանը:

#### **Համայնքի գույքի կառավարումը**

Համայնքի սեփականության գույքի ցանկը սահմանված է ՀՀ կառավարության 14.03.1997 թ. թիվ 51 որոշմամբ՝ հետևյալ կազմով.

Համայնքապետարանի շենք - 1 միավոր,

Հանրակացարան - 1 միավոր,

Ճաշարան - 1 միավոր,

Ներհամայնքային փողոցներ և ճանապարհներ - 1 միավոր,

Ներհամայնքային կամուրջներ - 1 միավոր,

Գյուղտեխնիկա և գործիքներ - 1 միավոր:

Համայնքը, լինելով լրված աղբեջանցիների կողմից և ավիրված 1988 թվականի երկրաշարժից, մինչև նոր համայնքի կազմավորվելը ամեն ինչ ավիրվել, քանդվել և թալանվել է, որի պատճառով գույք չունի: Տնտեսական անկման հետևանքով համայնքի գույքի ֆիզիկական վիճակը վատթարացել է, տարիների ընթացքում չի կատարվել ոչ մի վերանորոգման, շենք-շինությունների շինարարական, կառուցապատման աշխատանքներ, համայնքը գտնվում է անմիտիքար վիճակում, պահանջվում են ներդրումներ կապիտալ նորոգման և վերականգնման համար: Համայնքի բյուջեն չափազանց փոքր է և ինքնավերականզման հնարավորություն չի տալիս:

Դպրոցական, նախադպրոցական կրթություն, ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպում, Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսում

Համայնքը չունի դպրոցական, նախադպրոցական կրթության, մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպման և զարգացման կենտրոններ: Համայնքի փոքրահասակ երեխաները հաճախում են հարևան Լեռնապատի կամ Վանաձոր քաղաքի համապատասխան կենտրոններ:

### Բնակարանային շինարարության խթանումը

Համայնքի առաջնային խնդիրներից է բնակարանաշինությունը, որը կիրանի նաև բնակչության սոցիալ-տնտեսական զարգացման մակարդակի բարձրացմանը:

Համայնքում կա 27 առանձնատուն, --- ընտանիք բնակվում է համայնքի սեփականություն համարվող փայտաշեն հանրակացարանում, որը կառուցվել է 1989 թվականին: Շնայած համայնքի բյուջեի միջոցներով տարիների ընթացքում կատարվել են վորանորոգման աշխատանքներ, սակայն հանրակացարանը այժմ համարվում է ոչ պիտանի և ենթակա է կամ հիմնովին վերանորոգման, կամ քանդման: Բնակչության մյուս մասը բնակվում են տնակներում: Տնակների մաշվածության, կենցաղային և սանիտարահիգիենիկ վատ պայմանների պատճառով բնակիչները լրում են համայնքը: Բնակարաններ չիննելու պատճառով հեռանկարային զարգացում չի նկատվում համայնքում:

Բնակարանների կարիք ունեն շուրջ 67 տնտեսություններ:

Նախատեսվում է իրականացնել հետևյալ միջոցառումները՝

1. Բարելավել տնակային պայմաններում ապրող ընտանիքների բնակարանային կարիքները;
2. Լուծել համայնքի բնակարանային հիմնախնդիրը;
3. Տնարավորության դեպքում համայնքում բնակություն հաստատել ցանկացող ընտանիքներին հատկացնել տնամերձ հողամաս բնակարան կառուցելու նպատակով:

Ծրագիրն իրականացվում է ՀՀ նախագահի անմիջական վերահսկողությամբ և քաղաքաշինության նախարարության ծրագրով: Դիմել կառավարության աջակցությանը:

### Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն

Աղքահանությունը կատարվում է անհատական ձևով՝ հատուկ առանձնացված տարածքում: Համայնքը չունի կոյուղի, որի պատճառով սանիտարահիգիենիկ պայմանները հաճախ չեն պահպանվում: Անատունների գումարը ծզտագործվում է հողերի, այգիների պարարտացման համար: Համայնքում չկան գործող ձեռնարկություններ, որոնց թափոնները վտանգավոր են շրջակա միջավայրի համար: Շրջակա միջավայրի պահպանության համար մեծ նշանակություն ունի նաև անտառների պահպանումը համայնքի վարչական տարածքում:

2017-2021թթ ընթացքում համայնքի սեփականություն համարվող հողերի, անտառային և ջրային տարածքների, ինչպես նաև բնության և շրջակա միջավայրի պահպանության ոլորտում նախատեսվում է կազմակերպել և իրականացնել հետևյալ միջոցառումները

-Համագործակցել Կանաձորի անտառտնտեսության հետ՝ համայնքի անտառային ֆոնդի պահպանությունը. մասնավորապես՝ անտառում ձմեռամուտի սանիտարական հատումները, սահմանված նորմերին համապատասխան պատշաճ մակարդակով իրականացնելու համար, կենդանական աշխարհի պահպանությունը:

-Լայն բացատրական աշխատանքներ կատարել բնակչության հետ՝ կենցաղային աղբը շրջափելու դրա հանար չնախատեսված վայրերում, զերծ մնալու բնության և շրջակա միջավայրի աղտոտումից ու վնասումից:

- Յուրաքանչյուր տարի գարնանը համայնքում կամակերպել 2-3 շաբաթօրյակներ՝ իրականացնելու բնության և շրջակա միջավայրի մաքրության ծառատնկման, ծաղկատնկման աշխատանքներ, ներգրավելով նաև երիտասարդներին և դպրոցականներին:

### Տրանսպորտ, ճանապարհային տնտեսություն

Ներհամայնքին փողոցները և ճանապարհները հիմնականում ծածկույթ չունեն, բոլոր հողից են: Համայնքից մինչև մոտակա մայրուղի ճանապարհի երկարությունը 10 կմ է: Ճանապարհի մի մասը ասֆալտապատ է, մի մասը ծածկույթ չունի: Համայնքում ՀՀ պետական և համայնքային բյուջեներով ամեն տարի այն վերանորոգվում է՝ խճով և ավազով, բայց հորդառատ անձրևները անընդհատ քանդում են այն: Ակնկալում ենք պետության աջակցությունը ճանապարհները ասֆալտապատելու համար: Կապահովվի տրանսպորտային բոլոր միջոցների անխափան երթևեկություն տարվա բոլոր եղանակներին, կվերացվի փողոցների ջրափոսերը և ճանապարհներին վտանգ սպառնող հատվածները:

### Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն

Բնակչության զբաղվածության հիմնական տեսակներն են՝

- գյուղատնտեսական ինքնազբաղվածություն՝ 54 մարդ

-վարձու աշխատողներ ոչ զ/տ ոլորտում, մասնավոր՝ 3 մարդ

--վարձու աշխատողներ ոչ զ/տ ոլորտում, պետական՝ 5 մարդ

-ոչ զ/տ ինքնազբաղվածություն 8 մարդ

- չունեն զբաղվածություն՝ 78 մարդ:

Համայնքի մոտ 94 ընտանիքներից 7-ը հաշվառված են ընտանեկան նպաստի պետական համակարգում, որոնցից սոցիալապես անապահովության նպաստառուներ են գնահատվել 7 ընտանիքները (ընդհանուրի մոտ 7.45 %-ը): Համայնքում բնակվում են նաև մոտ 8 հաշմանդամ:

Համայնքի ընտանիքների մեծ մասը սոցիալապես խոցելի են՝ բազմաբնույթ սոցիալ-առողջապահական խնդիրներով: Համայնքի բնակիչներին շոշափելի սոցիալական ծառայություններ մատուցվում են հիմնականում Վանաձորի տարածաշրջանային ՍՇՏԳ-ի (պետական պատվերի շրջանակներում), համայնքապետարանի կողմից:

## Գլխավոր հատակագիծ և քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթուղթ

Համայնքի տարածական զարգացումը սահմանող՝ քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթերի մշակման կամ դրանց փոփոխման (լրացման) մասին դրույթներ Քանի որ համայնքը չունի իր տարածական զարգացումը սահմանող՝ քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթեր (գլխավոր հատակագիծ, գոտիավորման նախագիծ, ընթացիկ քաղաքաշինական քարտեզ, քաղաքաշինական կաղաստր, քաղաքաշինական կանոնադրություն և այլն), իսկ այդ փաստաթղթերի նախագծման (մշակման) պատվիրատուն, համաձայն <Քաղաքաշինության մասին> ՀՀ օրենքի, համայնքն է, հեգամյա ժամանակահատվածում նախատեսվում է համագործակցություն ծավալել Հայաստանում գործող նախագծային ինստիտուտների հետ՝ կազմելու համայնքի (բնակավայրի) գլխավոր հատակագծի մշակման աշխատանքների նախահաշիվը: Համայնքի գլխավոր հատակագծի մշակման նախահաշվային արժեքը հաշվարկելուց հետո միջոցներ կձեռնարկվեն՝ հայթայթելու պահանջվող գումարը ֆինանսավորման արտաքին աղյուրներից (պետություն, միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպություններ/:

Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանվածության և քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառություններ

Այս ուղղությամբ 2017-21թթ. ընթացքում նախատեսվում է իրականացնել հետևյալ կանխարգելիչ միջոցառությունները՝

1.

- Ուսումնասիրել սելավատարները և վտանգավոր տեղամասերը
- Նախապատրաստել անհրաժեշտ տեխնիկա հետագա աշխատանքների համար.
- Կատարել ջրերի հուների, սելավատարների մաքրում, կատարել ամրացման աշխատանքներ
- Պատրաստ վիճակի բերել համայնքի ՔՊ խմբերը և տեխնիկան
- Իրազեկել բնակչությանը սպասվող վտանգների և հնարավոր վարվելակերպի կանոնների մասին
- Նախապատրաստել տեխնիկան և կուտակել անհրաժեշտ քանակի վառելիք
- Վտանգի պահին կազմակերպել բնակչության, նյութական արժեքների և անսառնների տեղափոխումը
- Ճշտել գործողության պլանները

2. Հիմնական միջոցառությունները

- Իրազեկել բնակչությանը սպառնացող վտանգների և նման պահերին իրենց գործողությունների մասին
- Տուժած շրջաններում հնարավորության սահմաններում կազմակերպել վերականգնողական և մաքրման աշխատանքներ

Հողօգտագործում

	Ընդամենը հա	Համայնքային սեփականություն	Պառական սեփականություն ն	Իրավաբանական և ֆիզիկական անձանց սեփականություն
Համայնքի վարչական տարածքը, այդ թվում՝	6642.2	2854.4	3717.03	70.77
գյուղատնտեսական նշանակության հողեր	5953.46	2749.42	3249.42	0
պահուստային հողեր	0	0	0	0
բնակելի շինությունների տակ հողեր	56.76	0	0	56.76
արյունաբերական, արտադրական շինությունների տակ հողեր	15.77	9.26	1.59	4.92
ընդէրքօգտագործման հողեր	0	0	0	0
հանապարհների տակ հողեր	1.27	0	1.27	0
առողջապահական, հանգստավայրերի, մարզական ու պատմամշակութային նշանակության հողեր	2.4	2.4	0	0
անտառային հողեր	491.79	0	491.79	0
ջրային ֆոնդի հողեր	18.82	0.95	17.87	0
հատուկ պահպանվող տարածքներ, արգելոցներ	0	0	0	0
Այլ _____(նշել)	101.93	92.37	0.47	9.09

## Գյուղատնտեսություն

Համայնքում չկա գյուղատնտեսական նշանակության հողերի ոռոգման համակարգ, այդ պատճառով համայնքի բնակչությունը հողագործությունից մեծ եկամուտներ չի կարողանում ստանալ: Համայնքում ավելի զարգացած է անասնապահության ձյուղը:

Բնակչության սեփական կամ վարձակալած խոտհարքները և արոտավայրերը գտնվում են համայնքից 10 կմ հեռավորության վրա, որոնք որոշակի խոշընդունելով են առաջացնում օգտագործման համար:

Համայնքի գրեթե յուրաքանչյուր տնային տնտեսություն պահում է նաև որոշ քանակության թռչուններ, առավելապես՝ հավեր՝ հիմնականում սեփական կարիքների բավարարման համար: Համայնքի մի քանի տնային տնտեսություններ հաջողությամբ գրաղվում են նաև մեղվապահությամբ:

2016թ. հունվարի 1-ի դրությամբ, համայնքի անասունների քանակը կազմել է.

		Ընդամենը
1.	Խոռոր եղերավոր անասուններ	543
2.	Կովեր	384
3.	Խոզեր	47
4.	Ոչխարներ և այծեր	350
5.	Ավանակներ և չորիներ	0
6.	Չիեր	11
7.	Հավեր և/կամ այլ թռչուններ	198
8.	Նապաստակներ և նազարներ	0
9.	Մեղվաշնունիք /փեթակներով/	783
10.	Սյլ ——————	0

Համայնքում անասնապահությամբ, թռչնապահությամբ և մեղվապահությամբ գրաղվողներն արտադրում են կաթ, միս, ձու, մեղր: Համայնքի բնակիչներն իրենց տնամերձերում աճեցնում են կարտոֆիլ և բանջարաբուտանային մշակաբույսեր՝ հիմնականում սեփական կարիքների բավարարման համար:

Համայնքի բնակիչներն ունեն խնդիրներ ու դժվարություններ արտադրված զյուղատնտեսական մթերքների իրացման հարցում:

Հանգստի գոտիներ, գրոսայզիներ, խաղահրապարակներ

Համայնքում չկան գործող հանգստի գոտիներ, գրոսայզիներ, խաղահրապարակներ: Համայնքն իր հրաշագեղ մերձալպյան բնությամբ հանդիսանում է բնական հանգստավայր մեծ թվով հովեկների համար: Այն բաց է գրոսաշրջության զարգացման ցանկացած ներդրման կամ ծրագրի համար:

Առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրեր

Համայնքում չկա գործող ամբուլատորիա և բժշկական օգնությունը կատարվում է համայնքի բնակիչների ուժերով:

Համայնքի առողջապահական վիճակը բարվոր է: Բարվոր է նաև համայնքի սանհիտարահիջիենիկ վիճակը, սակայն այսուել դեռ բազմաթիվ անելիքներ կան: Պետք է օգտվել դոնոր ծրագրերից և կազմակերպել

--- ամբուլատորիայի կառուցում և շահագործում,

--- համապատասխան գույքի և սարքավորումների ապահովում, աշխատատեղերի ստեղծում,

--- առաջնային առողջապահական ծառայությունների մատուցում և որակի բարելավում,

--- խնդիրների վաղ հայտնաբերման ու կանխարգելման նպատակով կազմակերպել բժշտական զանգվածային հետազոտություններ:

Բնակիչների մասնակցությունը տեղական ինքնակառավարմանը չափագույն 3-4 տարիների ընթացքում նկատվել է որոշակի դրական տեղաշարժ համայնքի ՏԻՄ-երի և բնակչության փոխարարերություններում, ՏԻՄ-երի գործունեությունը դարձել է թափանցիկ և հրապարակային, որը զգալիորեն նպաստում է համայնքի բնակչության իրազեկվածությանը ՏԻՄ-երի ընդունած որոշումներին և կատարած աշխատանքներին: Մյուս կողմից, համայնքի բնակիչները սկսել են բավականին ակտիվորեն մասնակցել ՏԻՄ-երի կողմից կազմակերպված հասարակական հանրօգուտ աշխատանքներին, հանրային հանդիպումներին: Համայնքի համարապետարանում տարեկան մի քանի անգամ կազմակերպվում են հանրային լսումներ և ըննարկումներ (մասնավորապես, համայնքի բյուջեի նախագծի, համայնքային ծրագրերի և այլնի շուրջ), տեղական և միջազգային տարբեր կազմակերպությունների կողմից անցկացվում են ուսուցման և վերապատրաստման դասընթացներ, սեմինարներ, որոնց հաճույքով մասնակցում են ինչպես համայնքի ՏԻՄ-երը (համայնքի ղեկավարը և ավագանու անդամները) և աշխատակազմի մասնագետները, այնպես էլ համայնքի որոշ ակտիվ բնակիչներ:

Համայնքային կենտրոնի շենքի հաշմանդամների համար նախատեսված թերահարթակի բացակայությունը մեծապես խոչընդոտում է նրանց մասնակցումը հանրային հավաքներին ու միջոցառումներին: Նախատեսվում է կառուցել թերահարթակ. Այն կնպաստի հաշմանդամների մասնակցությանը տեղական ինքնակառավարմանը և որոշումների կայացմանը:

## 2.6 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերը

### ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Համայնքը գտնվում է մարզի կենտրոնական մասում մարզկենտրոնին համեմատաբար մոտ, հանրապետական նշանակության ավտոճանապարհին համեմատաբար մոտ:
- Համայնքը գտնվում է անտառամերձ գոտում, պահուստային ֆոնդում ունի մեծ շափերի արոտավայրեր և վարելահողեր, որը հնարավորություն է տալիս զարգացնել գյուղատնտեսությունը, հատկապես անասնապահությունը:
- Համայնքն ունի գյուղատնտեսական ուղղվածություն, կաթնամթերքի և մրգի բավարար քանակություն վերամշակման ձեռնարկության շահագործման համար:
- Աշխատուժի առկայություն:
- Համայնքի աշխարհագրական դիրքը, համեմատաբար բարենպաստ կլիման, գեղատեսիլ բնությունը, որը հնարավորություն կտա կառուցելու հանգստյան տներ, առողջարաններ:
- Համայնքի տարածքով հոսում է Լեռնաջուր գետը, որի վրա նպատակահարմար է կառուցել փոքր ՀԷԿ:
- Համայնքում բջջային հեռախոսակապերի և հեռուստատեսային աշտարակների առկայությունը:
- Համայնքում տեղեկատվության մատչելիությունը՝ տեղական WiFi-ի առկայությունը
- Համայնքն ապահովված է խմելու, կենցաղային և ոռոգման ջրով:

### ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Ավիրված բնակարաններ և համայնքային ենթակայության շինություններ, բնակչունույնականացում:
- Արտագնա աշխատանքի մեկնողների թվի մեծացում:
- Գործազրկության բարձր մակարդակ, աշխատատեղերի պակաս:
- Բնակչության անվճարունակություն:
- Անմիտթար վիճակում են ներհամայնքային և միջիամայնքային ճանապարհները:
- Համայնքը չունի անհրաժեշտ նյութատեխնիկական բազա գյուղատնտեսական աշխատանքներին օժանդակելու և բերքատվությունը բարձրացնելու համար:
- Բնակչության մեծ մասը բնակվում են տնակներում:
- Բնակչության չունենալու պատճառով ձմռան ամիսներին համայնքից մեկնողների թվի ավելացում:
- Զիա կոյուղու ցանց:
- Խոտհարքների մեծամասնությունը չեն օգտագործվում՝ ճանապարհ չկինելու պատճառով:
- Զի կատարվում կազմակերպված աղքահանություն:
- Հողերի անջրդիկության պատճառով բնակիչների եկամուտների նվազում:
- Համայնքում սոցիալապես խոցելի ընտանիքների մեծ քանակը:
- Խմելու ջրի և ոռոգման ջրի ցանցերի բացակայություն:

## ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

- Մեծ աշխատուժի առկայություն
- Մշակության համար պիտանի հողերի առկայություն:
- Անտառատնկման համար մեծ տարածքների առկայություն:
- Հեռանկարային ծրագրերի մշակման հնարավորություն:
- Մեծ ծավալով ջրի ամբարման հնարավորություն անօրդի հողերի ոռոգման համար:

## ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՊԱՌՆԱՑՈՂ ՎՏԱՆԳՆԵՐԸ

- Հարկերի և վարձավճարների զանձման դժվարությունները:
- Գյուղմթերքների իրացման շուկայի բացակայությունը:
- Բուժվետի բացակայությունը:
- Դպրոցահասակ երեխաներ ունեցող ընտանիքների տեղափոխումը համայնքից դպրոց չիննելու պատճառով:
- Վթարային, ոչ պիտանի տնակների առկայությունը, որը չի ապահովում բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները:
- Գյուղը հորդառատ անձրևներից, սողանքներից և սելավներից չպաշտպանվելու հանգամանքը:
- Բնակչության մի մասը բացակայում է հանրապետությունից և չի կատարում իր հարկային պարտավորությունները:
- Ճանապարհների անմիջիքար վիճակը:
- Կոյուղու բացակայությունը և աղբահանության թերի կատարումը:
- Սարալանջերի մեծ թերությունների պատճառով արոտավայրերի և խոտհարքների երողիան և օգտագործման դժվարությունները:
- Համայնքը մայրուղուն կապող ճանապարհի վիճակի հաճախակի վատացումը կապված է ճանապարհի որոշ տեղերի թերության հետ:

### 3.Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

Հայակար համայնքում զայթը տարիներին՝ ՀԶԾ իրականացման արդյունքում նախատեսվում է՝

բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հոգևոր պայմանները, համայնքը դարձնել գեղեցիկ, բարեկարգ և բարեկեցիկ բնակավայր:

Բարեփոխումներ կատարելով նախատեսվում է հասնել հետևյալ նպատակներին.

- Զարգացնել զյուղատնտեսությունն ու անասնապահությունը
- Բարձրացնել զյուղատնտեսության շահութաբերությունը
- Համայնքը զազաֆիկացնել
- Կառուցել ՀԷԿ, ստեղծել աշխատատեղեր
- Պահպանել և վերականգնել շրջակա անտառները
- Համայնքային ճանապարհները բարեկարգել, բնակչությանն ապահովել տրանսպորտային միջոցների նորմալ և անվտանգ երթևեկությամբ
- Կառուցել և շահագործել ամբողջատորիա
- Բարելավել բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները
- Լուծել կոյուղու խնդիրը
- Համայնքն ապահովել շուրջօրյա խմելու ջրով
- Ապահովել բնակարաններով համայնքի բնակչներին
- Խոտհարքներում հնարավորության դեպքում կառուցել ճանապարհներ
- Նորոգել ոռոգման ներքին ցանցը/ջրանցքներ/
- Հնարավորության սահմաններում սեյսմիկ ռիսկի նվազեցում, միջոցառումների, ծրագրերի իրականացում, համայնքի սեյսմիկ քարտեզի ստեղծում
- Անհրաժեշտության դեպքում համայնքային սեփականություն հանդիսացող շենքերի և շինությունների օտարում
- Համայնքի պահուստային ֆոնդից համայնքային սեփականություն հանդիսացող հողամասերի օտարում:

#### Համայնքի զարգացման տեսլական

Համայնքի զարգացման տեսլականն է՝ ունենալ զարգացած և հզոր համայնք, որտեղ մարդիկ ապրում են արժանապատիվ կյանքով: Համայնքը դարձնել զյուղատնտեսական մթերքների արտադրության և

վերամշակման տարածաշրջանային կենտրոն, բարեկարգ ու մարուր, բնակչության համար բավարար կենսապայմաններ ունեցող և զբոսաշրջության համար գրավիչ բնակավայր:

Համայնքի սահմանված տեսլականին հասնելու համար համայնքի

ռազմավարությունն է՝

· համայնքում անասնապահության զարգացում և անասնապահական մթերքների

արտադրության ծավալների աստիճանական մեծացում՝ անասնազլխաքանակի տարեցտարի ավելացման և անհրաժեշտ քանակությամբ անասնակերի ապահովման միջոցով,

- համայնքում կաթի, մսի հանձնման և վերամշակման արտադրամասի ստեղծում և գործարկում,
- համայնքում մեղվապահության ընդլայնում և էկոլոգիապես մաքուր մեղրի արտադրության աստիճանական զարգացում,
- տնային պայմաններում բնական հյութերի արտադրության կազմակերպում և աստիճանական զարգացում,
- համայնքում էկոտուրիզմի ենթակառուցվածքների ստեղծում և զարգացում՝ զբուաշրջիկների գիշերակացի տնային պայմանների ապահովման, հասարակական սննդի, առևտուրի և կենցաղսպասարկման օբյեկտների ստեղծման, համապատասխան ծառայությունների պատշաճ մակարդակով մատուցման միջոցով,
- համայնքի սեփականություն համարվող ենթակառուցվածքների պահպանում, շահագործում, նորոգում և զարգացում,
- համայնքի վերաբնակեցում,
- ներկամայնքային ճանապարհների և փողոցների բարեկարգում և ասֆալտապատում, գիշերային լուսավորության համակարգի լիովին անցկացում, ճանապարհային նշանների տեղադրում,
- համայնքի բնակչության սոցիալ – տնտեսական պայմանների բարելավում՝ նրանց մատուցվող հանրային ծառայությունների (ջրամատակարարում և ջրահեռացում, զազամատակարարում, էլեկտրամատակարարում, աղբահանություն և սանիտարական մաքրում, տրանսպորտ և կապ, նախադպրոցական և դպրոցական հանրակրթություն, մշակույթ, առողջապահություն և սպորտ, սոցիալական պաշտպանություն և այլն) շրջանակի աստիճանական ընդլայնման և որակի անշեղ բարձրացման միջոցով;
- տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության բարելավում
- ՏԻՄ-երի գործունեության քափանցիկության, հրապարակայնության և հաշվետվողականության աստիճանի հետևողական բարձրացում:

**ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄԱԿԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԸ**

հ/հ	ցուցանիշ	Չափի միավոր	Փաստ. 2015թ	Փաստ. 2016թ	Կանխ. 2017թ	Կանխ. 2018թ	Կանխ. 2019թ	Կանխ. 2020թ	Կանխ. 2021թ
1	Աղքատ,շեմի ընդ .հարաբ ընդ. թվին	%	65.8	65.8					
2	Սեփ. Եկամուտների տարեկ.աճը	%	0	1					
3	Գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը.	%	4	5					

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԸ

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐ

ՀԱՄԱՅՆՔԱՅԻՆ  
ԾԱՌԱՅՈՂՆԵՐ

Գ/պ  
աշխատակազմի  
քարտուղար

Տեխնիկական  
սպասարկող անձ-  
հավաքարար

Առաջ. մասնագետ  
հաշվապահ

ՀԱԼԱՎԱՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ ԱՇԽԱՏԱԿԻՑՆԵՐԻ  
ԹՎԱՔԱՆԱԿԸ, ՀԱՍՏԻՔԱՅՈՒԹԱԿԸ ԵՎ ՊԱՇՏՈՆԱՅԻՆ ԴՐՈՒՅՔԱՉԱՓԵՐԸ

1. *Աշխատակիցների թվաքանակը՝ 4 :*
2. *Աշխատակազմի հաստիքացուցակը և պաշտոնային դրույքաչափերը՝*

ՀԱՍՏԻՔԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ	ՀԱՍՏԻՔԱՅԻՆ ՄԻԱՎՈՐԸ	ՊԱՇՏՈՆԱՅԻՆ ԴՐՈՒՅՔԱՉԱՓԵՐԸ /ՀՀ հազ. դրամ/
Համայնքի ղեկավար	1	125000
Աշխատակազմի քարտուղար	1	100000
Առաջատար մասնագետ-հաշվապահ	1	82000
Հավաքարար	1	72760
ընդանենք	4	379760

ՀԱԼԱՎԱՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ ԱՆԴԱՄՆԵՐ

Անուն, Ազգանուն, Հայրանունը	Ծննդյան թիվ	Կրթակ ան ցեսզ	Սեռ	Կուսակ ցական պատկ ա նելու թյուն	Երբ է ընտրվ ել	Աշխատան քի վայրը, գրադեցրած պաշտոնը	Հեռախոսա համար /բջջային/
1. Արագյան Գոհար Երվանդի	01.10.1961	միջն.	իգ	ՀՀԿ	02.10. 2016	Հի աշխատում	093785892
2. Բաբայան Վահրամ Շահվալաղի	20.09.1973	միջն.	ար	անկուս	02.10. 2016	Հի աշխատում	077584078
3. Հակոբջանյան Լառնա Սարգսի	18.10.1994	բարձր.	իգ	անկուս	02.10. 2016	Հի աշխատում	098592575
4. Մաթևոսյան Արթուր Արայիկի	05.12.1983	միջն.	ար	անկուս	02.10. 2016	Հի աշխատում	098585753
5. Մարտիրոսյան Նինա Լևոնի	06.12.1948	միջն.	իգ	անկուս	02.10. 2016	Հի աշխատում	077078587

**ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐԻ  
«ԳՅՈՒՂԱՏՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐՁՐԱՑՈՒՄ»**  
(Ծրագրի անվանում)



