

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ԼՈՌԻ ՄԱՐԶԻ  
ԵՂԵԳՆՈՒՏԻ ԳՅՈՒՂԱԿԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ  
ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 23.12.2016թ.-ի թիվ 27 որոշմամբ

նիստի ամսաթիվը

ԵՂԵԳՆՈՒՏ 2017թ.

## Բովանդակություն

1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք.....	3
2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն.....	5
2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն.....	5
2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը.....	6
2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը.....	7
2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները 8	
2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ.....	9
2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւՄՀՍ) վերլուծություն.....	12
3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում.....	13
3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական.....	13
3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ.....	13
4. ՀՀՄ ֆինանսավորում.....	15
5. ՀՀՄ մոնիթորինգ.....	15

## 1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք

Հարգելի համապոլիտեցիներ

Ձեզ եմ ներկայացնում Եղեգնուտ համայնքի զարգացման ծրագիրը: Այն համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջությունն արտահայտող փաստաթուղթ է, որը ենթադրում է համայնքի հիմնախնդիրների արդյունավետ լուծում և համայնքի տեսլականի իրականացում:

Հայաստանի Հանրապետության Լոռու մարզի Եղեգնուտ համայնքի 2017-2021թթ. զարգացման ծրագրի ընդունման նպատակն է սահմանել համայնքի տեսլականը 2021 թվականին, այդ տեսլականին հասնելու ռազմավարությունը և հիմնական նպատակները: Համայնքի զարգացման ծրագիրը մշակելիս հաշվի են առնվել համայնքի առկա ռեսուրսները (ակտիվները), պարտավորությունները, տեղական առանձնահատկությունները, երկրի տնտեսական և քաղաքական առկա իրավիճակը, ինչպես նաև առաջիկա զարգացումների կանխատեսումները: Զարգացման ռազմավարության և գերակայությունների սահմանման ժամանակ ցուցաբերվել է ինտեգրացված մոտեցում (տնտեսական, սոցիալական, շրջակա միջավայրի և այլ գործոններ):

Համայնքի զարգացման ծրագիրն իր մեջ ներառում է՝ համայնքի իրավիճակի բնութագիրը, վերլուծությունը և գնահատումը, համայնքի տեսլականը, ռազմավարության և ՀԶԾ-ի հիմնական նպատակների սահմանումը, նախատեսվող հանրապետական և մարզային, միջհամայնքային համագործակցության և այլ ծրագրերը, ֆինանսական իրավիճակի վերլուծությունը, գնահատումը և կանխատեսումը, ոլորտային ծրագրերը, գույքի կառավարման ծրագիրը, զարգացման ծրագրի մոնիթորինգը:

Տեղական ինքնակառավարման մարմինների կողմից արդյունավետ կառավարում իրականացնելու գործում նշանակալից դեր ունի հնգամյա զարգացման ծրագրի ընդունումը և հաստատումը: Անցած տարիների փորձը ցույց է տվել, որ նմանօրնակ զարգացման ծրագրերը (նախկինում քառամյա), իրոք նպաստել են համայնքի առջև ծառայած սոցիալ տնտեսական խնդիրների լուծմանը: Անցած քառամյա ծրագրում (2013-2016թթ.) նախանշված խնդիրների զգալի մասը կատարվել է: Քառամյա ծրագրով նախատեսված է եղել 5 կարևորագույն խնդիր, որից 4-ը կատարվել է: Դրանք են՝

1. Մանկապարտեզի շենքային պայմանների բարելավում, վերանորոգում և կահավորում: Խնդիրը լուծվել է Հայաստանի Սոց-ներդրումների հիմնադրամի և համայնքապետարանի բյուջեի միջոցներով: Ծախսվել է շուրջ 2 մլն դրամ:
2. Բարելավել և վերանորոգել ներհամայնքային ճանապարհները՝ շուրջ 3.5կմ երկարությամբ: Լուծվել է նաև այս խնդիրը, որի համար ծախսվել է 25 մլն դրամ, մարզապետարանի միջոցներով և համայնքապետարանի ֆինանսական ներդրումով:
3. Նախատեսված շուրջ 4կմ երկարությամբ ջրամատակարարման ցանցի վերանորոգման և վերակառուցման նպատակով հատկացվել է 10 մլն դրամ, 10% համայնքային ներդրումով: Այս խնդիրը նույնպես լուծվել է:
4. Հրատապ ծրագրով և ՀՀ Սոց-ներդրումների հիմնադրամով վերակառուցվել է դպրոցի շենքը՝ տանիքի լրիվ փոխարինմամբ, սպորտդահլիճի վերակառուցմամբ և ջեռուցման համակարգի տեղադրմամբ: Ծրագրի արժեքը 55 մլն դրամ:

Նշված փաստերը վկայում են, որ իրոք համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագիրը ունի էական նշանակություն համայնքի խնդիրների լուծման դրական գործում:

Ռազմավարական քաղաքականության տեսանկյունից Եղեգնուտ համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի հեռանկարային ուղղությունները հետևյալն են.

1. ներհամայնքային ճանապարհների վերանորոգում,
2. փողոցային լուսավորության անցկացում
3. ջրամատակարարման համակարգի ներքին ցանցի կառուցում,
4. գազամատակարարման ցանցի ընդլայնում:

Ծրագրի մշակմանը մասնակցել են համայնքապետարանի աշխատակազմի բոլոր ստորաբաժանումները և համայնքի ավագանին, քննարկվել ու հաշվի են առնվել հանրային լսումների արդյունքում կատարված բոլոր առաջարկությունները: Ծրագիրը հաստատվել է համայնքի ավագանու անդամների կողմից:

## 2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

### 2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

Եղեգնուտ համայնքը հիմնադրվել է 1856թ.: Այն գտնվում է Հայաստանի հյուսիս - արևելյան կողմում, Լոռու մարզի Գուգարքի տարածաշրջանում: Հարևան է Վահագնի և Դեբետ համայնքներին: Մոտ է երկաթուղուն և Ալավերդի - Վանաձոր մայրուղուն: Համայնքի մայրաքաղաքից հեռու է 155 կմ, իսկ մարզկենտրոնից 25 կմ: Ծովի մակերևույթից բարձր է 1240 մ: Բնությունը մեղմ է, երեք կողմից շրջապատված է անտառներով, որոնք հարուստ են հատապտուղներով: Համայնքի բնակչությունը հիմնականում զբաղվում է գյուղատնտեսությամբ՝ առավել շահույթ ստանում են անասնապահությունից: Համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 1225 հա, որից վարելահող՝ 130 հա, խոտհարք՝ 151 հա, արոտավայրեր՝ 58 հա, այգի՝ 6 հա, այլ հողատեսքեր՝ 667 հա: Սեփականաշնորհված հողերը կազմում են 243 հա: Համայնքի հիմնադիրները եղել են Վահագնիից և Թումանյանի շրջանի Մարց համայնքից վերաբնակեցված ընտանիքները:

Համայնքի բնակչության առկա թիվը՝ 1000,

այդ թվում՝

մինչև 6 տարեկան – 55

7-10 տարեկան – 17

11-14 տարեկան – 41

15-17 տարեկան – 30

18-22 տարեկան – 70

23-45 տարեկան – 268

46-62 տարեկան – 350

63 և ավելի – 169

Բնակչության սոցիալական կազմը՝

այդ թվում՝

թոշակառուներ – 185

հաշմանդամներ – 24

աշխատանք ունեցողներ – 40

գործազուրկներ – 500

ընտանիքների (ծխերի) թիվը – 260

2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը

- Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն կազմում է 19172.2 հազար դրամ:
- Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է 2707.7 հազար դրամ (14%),
- Ստորև բերված են համայնքի հիմնական արդյունաբերական ձեռնարկությունների եկամուտները՝

Ձեռնարկություններ	Քանակը	Եկամուտներ, հազ.
Խանութներ	1	24000
Քարի վերամշակման արտադրամաս	2	60000
Թոշնանոց	1	20000
Ավազահանք	1	120000

- Աղյուսակում բերված են համայնքի հիմնական գյուղատնտեսական արտադրանքը և ծավալները 2016թ.

Գյուղատնտեսական արտադրանքի տեսակը	Ցանքատարածության չափը	Արտադրանքի քանակը
կարտոֆիլ	36 հա	30 g
բանջարեղեն	3.2 հա	182 g
միս		2տ
ծու		50 հազ.հատ
մեղր		1տ

Անասունների տեսակը	Գլխաքանակը
Խոշոր եղջերավոր անասուններ	706
Այդ թվում կովեր	296
Մանր եղջերավոր անասուններ	18
խոզեր	109
թռչուններ	9693
Այդ թվում հավեր	9693
մեղվաբնտանիքներ	180
ծիեր	25

- Համայնքում գործում է միջնակարգ դպրոց, որտեղ սովորում են 79 աշակերտ:
- Դպրոցն ունի 20 աշխատող:
- Համայնքում գործում է նախակրթարան, ուր հաճախում են 15 երեխա:

Նախակրթարանն ունի 5 աշխատող:

- Համայնքում գործում է մեկ բուժ-ամբուլատորիա, որն սպասարկում է համայնքի բնակիչներին:

Բուժ-ամբուլատորիան ունի 1 աշխատող:

- Ընտանեկան նպաստների համակարգում գրանցված են 40 ընտանիքներ,
- Համայնքում գործազրկության մակարդակը կազմում է 50%:

### 2.3. Համայնքում հրականուցվող ծրագրերը

- Հարևան համայնքների հետ համատեղ գալիք հինգ տարիների համար նախատեսվում է լուծել հասարակական տրանսպորտի խնդիրը: Նախատեսված են միջհամայնքային համագործակցության նպատակային միջոցառումներ՝ սպորտային մրցումներ և վիկտորինաներ;
- ԱՄՆ-ի միջազգային զարգացման գրասենյակի կողմից ֆինանսավորվող ծրագրով նախատեսվում է կաթի վերամշակման արտադրամասի շահագործումը:

Միջհամայնքային ծրագրով Եղեգնուտ, Դեբետ և Վահագնի համայնքների բնակիչների համար ռասանելի կդառնա հասարակական տրանսպորտը: Գյուղացիների համար դյուրին կդառնա բուժ-սպասարկման հաստատություններին, սպառման շուկաներին և գլխավոր մայրուղուն հասնելը: Այն կնպաստի գյուղացիների ապրելակերպի բարելավմանը և առողջության պահպանմանը:

2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

N	Եկամտի տեսակը	2017	2018	2019	2020	2021
	Ընդամենը եկամուտներ	19172.2 հազար	19672.2 հազար	19972.2 հազար	20000.0 հազար	20500.0 հազար
Ա	Հարկային եկամուտներ	2168.4 հազար	2198.4 հազար	2200.0 հազար	2220.0 հազար	2240.0 հազար
1	Հողի հարկ	1243.9 հազար	1243.9 հազար	1243.9 հազար	1243.9 հազար	1243.9 հազար
2	Գույքահարկ	924.5 հազար	954.5 հազար	956.1 հազար	976.1 հազար	996.1 հազար
3	Եկամտահարկ					
4	Այլ հարկային եկամուտներ					
Բ	Տուրքեր					
1	Պետական տուրքեր					
2	Տեղական տուրքեր	34.0 հազար	34.0 հազար	34.0 հազար	34.0 հազար	34.0 հազար
Գ	Ոչ հարկային եկամուտներ					
1	Վարձավճարներ	505.3 հազար	505.3 հազար	505.3 հազար	505.3 հազար	505.3 հազար
3	Տեղական վճարներ					
4	Այլ ոչ հարկային եկամուտներ					
Դ	Դոտացիա	16464.5 հազար	16934.5 հազար	17232.9 հազար	17240.7 հազար	17720.7 հազար
Ե	Եկամուտներ կապիտալ գործառնություններից					
2	Տարեսկզբի ազատ մնացորդ					



## 2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

Եղեգնուտ համայնքի առջև ծառայած ընդհանուր հիմնական խնդիրներն են՝

Համայնքի բնակչության 70%-ը գտնվում են սոցիալապես վատ պայմաններում: Համայնքում առկա է զանազան հիվանդությունների վտանգ: Համայնքի զարգացման հիմնական խոչընդոտող գործոններն ու դժվարությունները նշված են ստորև.

1) Գործարար միջավայրի բարելավմանը և ձեռնարկատիրության խթանմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.ժամանակակից տեխնոլոգիաների կիրառման դժվարությունը,

.ֆինանսի բացակայությունը

.Համայնքի գույքի կառավարման խոչընդոտներն են՝

.Ֆինանսական սղությունը,

2) Երիտասարդության ներգրավմամբ ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպման խոչընդոտող գործոններն են՝

.մշակութային կյանքի պասիվությունը,

.մշակույթի տան բացակայությունը.

3) Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանությանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.գործազրկությունը,

.ծայրամասային թաղամասերի գազաֆիկացման բացակայությունը

4) Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.սպորտհրապարակ, մարզադահլիճ և մարզագույք չունենալը,

5) Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.համայնքաբնակների աղքատությունը,

6) Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատմանը, բարելավմանը և կանաչապատմանը, համայնքի աղբահանությանը և սանիտարական մաքրմանը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովմանը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատների պահպանմանը և գործունեության ապահովմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.ջրմուղ-կոյուղու բացակայությունը,

.խմելու ջրագծի և ջրի ներքին ցանցի քայքայված վիճակը,

.միջոցների սղությունը,

.փողոցային լուսավորության բացակայությունը:

7) Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպմանը, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանմանը և շահագործմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.միջհամայնքային, ներհամայնքային և դաշտամիջյան ճանապարհների քայքայված վիճակը,

8) Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.քաղաքացիական պաշտպանության գիտելիքների պակասը,

.սեյսմիկ գոտում գտնվելը,

.աղետներին պատրաստվածության ծրագրի բացակայությունը,

.համայնքաբնակիչները պատրաստ չեն համապատասխան քայլերի դիմել վերահաս և փաստացի վտանգի դեպքում:

9) Գյուղատնտեսության զարգացման խթանմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.ոռոգման ցանցի բացակայությունը,

.սպառման շուկայի դժվար հասանելիությունը,

.գյուղատնտեսական տեխնիկայի բացակայությունը:

10) Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.հեղեղատարների բացակայությունը,

.աղբահեռացում չկազմակերպելը,

11) Համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.գործարար միջավայրի բացակայությունը,

.ձեռնարկությունների բացակայությունը,

.երիտասարդների միգրացիան,

12) Համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

.երիտասարդների չամուսնանալը,

.երիտասարդ ընտանիքների սոցիալապես պաշտպանված չլինելը,

.պետության կողմից աջակցության պակասը, աղքատությունը:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՊՐՈԲԼԵՄՆԵՐԸ ԾՆՈՂ ՊԱՏՃԱՌՆԵՐԸ

Գյուղացիները գտնվում են սոցիալապես վատ պայմաններում, քանի որ՝

ա/ հաճախակի են լինում բնական աղետները (երաշտ, կարկուտ և այլն), որից գյուղացիները կորցնում են բերքի զգալի մասը,

բ/ աշխատատեղերի բացակայությունը,

գ/ գյուղացին չի կարողանում իրացնել իր արտադրանքը,

դ/ Գործազրկության պատճառով երիտասարդները մեկնում են արտագնա աշխատանքների:

Համայնքում առկա է զանազան հիվանդությունների վտանգ, քանի որ՝

ա/ խմելու ջրի մանրէազերծում և ֆիլտրում չի կատարվում,

բ/ ջուրը հավասարաչափ չի բաշխված, ուստի բնակչության մի մասը հաճախ զրկվում են ջրից,

գ/ կենցաղային աղբահեռացում չի կատարվում:

2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւժՀՍ) վերլուծություն

Համայնքի ուժեղ կողմեր	Համայնքի թույլ կողմեր
<ul style="list-style-type: none"> <li>.Բանիմաց աշխատուժի առկայություն</li> <li>.Միջնակարգ դպրոցի առկայություն.</li> <li>.ՀՈՄԿ-ի առկայությունը</li> <li>.Բուժ-ամբուլատորիայի առկայություն</li> <li>.Հեռահաղորդակցության առկայություն</li> <li>.Գազաֆիկացման մասնակի առկայություն</li> <li>.Ողղակի ընտրությամբ ղեկավար ընտրելու հնարավորություն</li> <li>.Մարզկենտրոնից մոտ լինելը</li> <li>.Համայնքի աշխարհագրական դիրքը</li> <li>.Հատապտուղներով հարուստ անտառի առկայությունը</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>.Խմելու ջրի ցանցի անմխիթար վիճակ</li> <li>.Սոցիալապես ծանր վիճակում գտնվող ընտանիքներ</li> <li>.Ֆինանսական ռեսուրսների բացակայություն</li> <li>.Ծնելիության նվազում</li> <li>.Արտագնա աշխատանքի մեկնողների թվի աճ</li> <li>.Թերզբաղվածության բարձր մակարդակ</li> <li>.Ներհամայնքային ճանապարհների անբարեկարգ վիճակ</li> <li>.Աշխատատեղերի պակաս</li> <li>.Տուն կորցրած շահառուների առկայություն</li> <li>.Բնակչության մի մասի չգազաֆիկացված լինելը</li> </ul>
Հնարավորություններ	Սպառնալիքներ
<ul style="list-style-type: none"> <li>.Խմելու ջրի պաշարի առկայություն</li> <li>.Պետական և միջազգային ծրագրերի մեջ ընդգրկվածություն</li> <li>.Ավազահանքի առկայություն</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>.Տարերային աղետների վտանգ</li> <li>.Գյուղ. մթերքների գների նվազում</li> <li>.Գյուղատնտեսական մթերքների արտահանման դժվարություն</li> <li>.Արտագաղթ</li> </ul>

### 3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

#### 3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական

Համայնքի զարգացման տեսլականն է՝

Ունենալ զարգացած և հզոր համայնք, որտեղ առկա են ձեռնարկություններ, և մարդիկ ապրում են արժանապատիվ կյանքով:

- Համայնքի ուժեղ կողմերի և միկրո-հնարավորությունների վրա հիմնված վեր հանել համայնքի խնդիրները, և խոչընդոտները հաղթահարելով՝ ապահովել կայուն, շարունակական զարգացում ու հզորացում:
- Հետևողականորեն բարեփոխումներ կատարելու միջոցով բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային պայմանները, համայնքը դարձնել զարգացած, գեղեցիկ և բարեկարգ:
- Բարեփոխումներ կատարելով նախատեսվում է հասնել հետևյալ նպատակներին.
- Գյուղացիներին ապահովել մաքուր խմելու ջրով,
- Զարգացնել անասնապահությունը
- Ակտիվացնել բնակչության մշակութային կյանքը,
- Ապահովել բոլոր տեսակի տրանսպորտային միջոցների նորմալ և անվտանգ երթևեկությունը:
- Նվազեցնել աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների թիվը,
- Պահպանել համայնքի սեփական տարեկան եկամուտների 100%-ը:

#### 3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

- 1) Գործարար միջավայրը բարելավել և ձեռնարկատիրությունը խթանել:
- 2) նախադպրոցական կրթությունը և արտադպրոցական դաստիարակությունը կազմակերպել:
- 3) Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքն ակտիվացնել՝ երիտասարդության ներգրավմամբ:
- 4) Բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանությունը:
- 5) Ապահովել ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը:
- 6) Համայնքում բնակարանային շինարարությունը խթանել:
- 7) Ապահովել համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը: Կազմակերպել համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը: Կոմունալ տնտեսության աշխատանքներն ապահովել, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը կազմակերպել:

- 8) Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքը կազմակերպել, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանումը և շահագործումը կազմակերպել:
- 9) Աջակցել պետության պաշտպանության իրականացման հարցում:
- 10) Իրականացնել աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումները:
- 11) Գյուղատնտեսության զարգացումը խթանել:
- 12) Կազմակերպել համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությունը:
- 13) Համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումն ապահովել:
- 14) Համայնքում ծնելիությունը և բազմազավակությունը խթանել:
- 15) Ապահովել համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացումը, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծումը:
- 16) Համայնքային հասարակական կյանքին հաշմանդամների մասնակցությունը խթանել:
- 17) Համայնքում առկա ազգային և համամարդկային արժեքներին յուրաքանչյուրի ազատ հաղորդակցմանը նպաստել:
- 18) Բարեգործությունը խթանել՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով:

#### 4. ՀՁԾ ֆինանսավորում

ՀՁԾ-ում ընդգրկված ծրագրերը ֆինանսավորվելու են՝

- Համայնքի սեփական եկամուտներից,
- Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներից
- Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներից,
- Բարեգործություն/սվիրատվություններից
- Այլ աղբյուրներից,

ՀՁԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացման համար չկան առկա միջոցներ, նրանց համար անհրաժեշտ է գումար ապահովել:

#### 5. ՀՁԾ մոնիթորինգ

ՀՁԾ մոնիթորինգը կիրականացվի համաձայն Մոնիթորինգի անձնագրով (Հավելված 3) սահմանված ցուցանիշների և ժամանակացույցի:

Աշխատակազմի քարտուղար՝



Կ.Ավետիսյան

# Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ա Ն Ա Գ Ի Ր 1

## «ՓՈՂՈՑԱՅԻՆ ԼՈՒՍԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆ»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքի բնակավայրի կառուցապատումը և բարեկարգումը					
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Լուսավորման կետերի ավելացում					
	<b>Ցուցանիշներ</b>	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
		2016	2017	2018	2019	2020
Փողոցային լուսավորության կետերի ավելացում	0	0	10 կետ	10 կետ	10 կետ	10 կետ
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.1 լուսամփոփների ձեռք բերում 1.2 հաղորդալարերի ձեռք բերում 1.3 հենասյուների ձեռք բերում 1.4 փողոցային լուսամփոփների տեղադրում					
Ծրագրի ընդհանուր արժեք	Ընթացիկ ծախսեր՝ 500 հազար դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 2 մլն դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 2,5 մլն.դրամ					
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	1.Ֆինանսական միջոցների առկայություն 2,Աշխատանքների կատարման պատրաստակամություն 3,Հենասյուների որոշակի քանակի առկայություն					
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	դրամական միջոցների ձեռքբերումը					
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակչություն , համայնք					
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	2018թ- 2021թ					
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ծրագրի իրականացման արդյունքում Եղեգնուտ համայնքում նախատեսվում է բոլոր փողոցների լուսավորության ապահովում և ունենալ լուսավորված ու գեղեցիկ համայնք :					



## Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 2

### «Ճանապարհների բարեկարգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանում և շահագործում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Համայնքի բնակիչներին բարեկարգ ճանապարհով ապահովում:						
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Բարեկարգված միջհամայնքային, ներհամայնքային և դաշտամիջյան ճանապարհներ						
	Ցուցանիշներ կմ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
	0	1 կմ	1 կմ	1.5 կմ	0 կմ	0 կմ	
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.1. Կատարել միջհամայնքային ճանապարհների բարեկարգում: 1.2. Կատարել ներհամայնքային ճանապարհների բարեկարգում: 1.3. Կատարել դաշտամիջյան ճանապարհների բարեկարգում: 1.4. Հեղեղատարներ կառուցել:						
Ծրագրի ընդհանուր արժեքը	Ընթացիկ ծախսեր՝ 1.5 մլն դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 3.5 մլն դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 5 մլն դրամ						
Համայնքի ֆինանսական ներդրում	Ծրագրի ընդհանուր արժեքի 10%-ի չափով						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, մեխանիզացիա, դրամական միջոցներ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	դրամական միջոցների ձեռքբերումը և բնական աղետները						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Եղեգնուտ համայնքի բոլոր բնակիչները և հարևան 2 համայնքների բնակիչները						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	Սկիզբ՝ 2017թ.- Ավարտ՝ 2019թ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Այժմ համայնքի ճանապարհները գտնվում են քայքայված վիճակում, կահավորված չեն և բացակայում է փողոցային լուսավորությունը: Ծրագրի իրականացումից հետո համայնքում մեքենաները կերթնեկեն անվտանգ, գյուղացիները հեշտ կհասնեն բուժ-սպասարկման հաստատություններ, սպառման շուկաներ, մայրուղի և գյուղացիների սոցիալ-տնտեսական վիճակը կբարելավվի:						

### Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 3

#### « Որակյալ խմելու ջրով ապահովում և ներքին ցանցի կառուցում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Եղեգնուտ համայնքի բնակչության համար ապահովել 24-ժամյա ջրամատակարարում:						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Համայնքաբնակներին բավարար քանակի մանրէազերծված ջրով ապահովում						
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Վերանորոգված խմելու ջրի գործող ջրագիծ և կանոնակարգված ջրի բաշխում:						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք		Թիրախային արժեքներ			
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	0 կմ	1 կմ	2 կմ	2 կմ	2 կմ
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	<p>1.1. Գործող ջրագծի վնասված խողովակները փոխարինել նորով:</p> <p>1.3. Տեղադրել փականով բաժանարարները՝ բաշխումը կատարելով հավասարաչափ:</p> <p>1.4. Երկրորդ ջրագծի խողովակաշարն անցկացնել՝ միացնելով գործող ջրագծի ներքին ցանցին:</p> <p>1.5. Պարբերաբար կատարել խմելու ջրի մանրէազերծում սանէպիդիոկենտրոնի օգնությամբ:</p>						
Ծրագրի ընդհանուր արժեքը	<p>Ընթացիկ ծախսեր՝ 8 մլն դրամ</p> <p>Կապիտալ ծախսեր՝ 20 մլն դրամ</p> <p>Ընդհանուր բյուջեն՝ 28 մլն դրամ:</p>						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, մեխանիզացիա, դրամական միջոցներ						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	դրամական միջոցների ձեռքբերումը						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Եղեգնուտ համայնքի բոլոր բնակիչները:						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	Սկիզբ՝ 2018թ.- Ավարտ՝ 2021թ.						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ներկայումս համայնքում ջուրը հավասարաչափ չի բաշխված, ջրի քանակը չի բավարարում բոլորին, բնակչության մի մասը չի ապահովված 24-ժամյա ջրամատակարարմամբ, ջուրը չի ֆիլտրվում ու չի մանրէազերծվում: Ծրագրի իրականացումից հետո համայնքի բոլոր բնակիչները կապահովվեն բավարար քանակի մաքուր ջրով: Համայնքում առկա հիվանդությունների վտանգը կվերանա, կոմունալ տնտեսությունը կզարգանա:						

## Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 4

### « Գազամատակարարման ներքին ցանցի ընդլայնում» (Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	Եղեգնուտ համայնքի բնակչությանը ապահովել բնական գազով:					
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Համայնքաբնակներին բավարար քանակի բնական գազով ապահովում					
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1. Ընդլայնված գազամատակարարման ցանց:					
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ			
		2016	2017	2018	2019	2020
	0	0.5 կմ	0.5 կմ	0.5 կմ	0.5 կմ	0 կմ
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1.1. Գազամատակարարման ներքին ցանցի կառուցում:					
Ծրագրի ընդհանուր արժեքը	Ընթացիկ ծախսեր՝ 3 մլն դրամ Կապիտալ ծախսեր՝ 5 մլն դրամ Ընդհանուր բյուջեն՝ 8 մլն դրամ:					
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Աշխատուժ, մեխանիզացիա, դրամական միջոցներ					
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	դրամական միջոցների ձեռքբերումը					
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Եղեգնուտ համայնքի բնակչության մի մասը:					
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	Սկիզբ՝ 2017թ. - Ավարտ՝ 2020թ.					
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ներկայումս համայնքի բնակչության մեծ մասը ապահովված չէ բնական գազով: Ծրագրի իրականացումից հետո համայնքի բնակիչների մի մասը կապահովվեն բավարար քանակի բնական գազով, կբարելավվի բնակչության կենցաղային պայմանները:					

Պարտադիր խնդիր	Բյուջետավորված միջոցներ	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների				
		2017	2018	2019	2020	2021
1. Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում						
2. Համայնքի գույի և դրամական միջոցների կառավարում						
3. Նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակություն						
4. Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ						
5. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն						
6. Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը	2.0մլն.դ.			2.0մլն.դ.		
7. Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանումը						
8. Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը	10մլն.դ.		10մլն.դ.			

9. Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում						
10. Աջակցություն պետական պաշտպանության իրականացմանը						
11. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացում						
12. Գյուղական բնակավայր ընդգրկող համայնքներում գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը	15մլն.դ.	15մլն.դ.				
13. Համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծում						
14. Զբոսաշրջային հեռանկարներ ունեցող համայնքներում՝ զբոսաշրջության զարգացման խթանում						
15. Համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպում						
16. Համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանում						
17. Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացում, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծում						
18. Համայնքային հասարակակն կյանքին հաշմանդամների մասնակցության խթանում						
19. Համայնքում առկա ազգային և համամարդկային արժեքներին յուրաքայչյուրի ազատ հաղորդակցման նպաստում:						
20. Բարեգործության խթանում						

ՐՄԱՆ ԱՄՓՈՓԱԹԵՐԹ

ՏԻ ՀԱՄԱՅՆՔ

(2021 թթ.)

Ֆինանսավորման աղբյուրներ						Ծախսերի դասեր		Ֆինանսավորման կարգավիճակ			
Համայնքի սեփական եկամուտներ	Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ	Բարեգործություն/նվիրատվություն	Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակցություն	Այլ աղբյուրներ	Ընթացիկ ծախսեր	Կապիտալ ծախսեր	Ֆինանսավորման առկա է	Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են բանակցություններ	Ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ	Ֆինանսավորման հարցը լուծված չէ
0						0.5մլն.դ.	1.5մլն.դ.				լուծված չէ
0						5մլն.դ.	5մլն.դ.				լուծված չէ



Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2015)	Ցուցանիշի կանխատեսվող արժեք (2016)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2017)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2017)	Ցուցանիշի կատարողական (2017)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2018)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018)	Ցուցանիշի կատարողական (2018)
Համայնքի կայուն զարգացում								
1. Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում								
2. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում								
կառուցված ջրագիծ կմ							1	
3. Նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակություն								
4. Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ								
5. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն								
6. Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը								
7. Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանումը								
8. Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը								
փողոցային լուսավորության անցկացում, կետ							10	
Ներհամայնքային ճանապարհների բարեկարգում, կմ				1			1	



9. Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում								
10. Աջակցություն պետական պաշտպանության իրականացմանը								
11. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացում								
12. Գյուղական բնակավայր ընդգրկող համայնքներում գյուղատնտեսության զարգացման խթանում								
13. Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանություն								
14. Ջրոսաշրջային հեռանկարներ ունեցող համայնքներում՝ զբոսաշրջության զարգացման խթանում								
15. Համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպում								
16. Համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանում								
17. Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացում, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծում								
18. Համայնքային հասարակական կյանքին հաշմանդամների մասնակցության խթանում								
19. Համայնքում առկա ազգային և համարդկային արժեքներին յուրաքանչյուրի ազատ հաղորդակցման նպաստում								
20. Գազամատակարարման ներքին ցանցի ընդլայնում, կմ			0.5			0.5		

ՆՈՒՏԻ ՀԱՄԱՅՆՔ  
-2021թվականներ)

Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019)	Ցուցանիշի կատարողական (2019)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020)	Ցուցանիշի կատարողական (2020)	Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021)	Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021)	Ցուցանիշի կատարողական (2021)	Տվյալների հավաքագրման		Ցուցանիշի ստացման աղբյուր	Ցուցանիշի ստացման մեթոդ
									Կիսամյակային	Տարեկան		
2			2			2				X	Համայնքապետարան	
10			10			10				X	Համայնքապետարան	
1.5										X	Համայնքապետարան	

0.5			0.5							X	Համայնքապետարան	