

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԼՈՒՈՒ ՄԱՐԶԻ  
ՔԱՐԱԶՈՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ**

Հայաստանի Հանրապետության Լոռու մարզի  
Քարաձոր համայնք, գ. Քարաձոր, հեռ. 098-56-16-00

**Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ**

«17» հունվարի 2020թ. N 01-Ն

**ՔԱՐԱԶՈՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ 2019 ԹՎԱԿԱՆԻ ԴԵԿՏԵՄԲԵՐԻ 24-Ի «ՔԱՐԱԶՈՐ  
ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2020 ԹՎԱԿԱՆԻ ԲՅՈՒՋԵՆ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ» N 20-Ն ՈՐՈՇՄԱՆ ՄԵՋ  
ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ**

Ղեկավարվելով «Տեղական ինքնակառավարման 'մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 18-րդ հոդվածի 1-ին մասի 5-րդ կետով, «Հայաստանի Հանրապետության բյուջետային համակարգի մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 33-րդ հոդվածի 4-րդ մասով, «Նորմատիվ իրավական ակտերի մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 23-րդ հոդվածի 5-րդ մասով և 34-րդ հոդվածի 3-րդ մասով՝

Քարաձոր համայնքի ավագանին որոշում է.

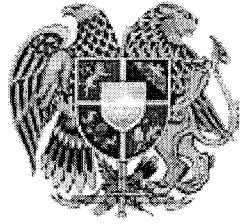
1. Քարաձոր համայնքի ավագանու 2019 թվականի դեկտեմբերի 24-ի «Քարաձոր համայնքի 2020 թվականի բյուջեն հաստատելու մասին» N 20-Ն որոշման մեջ կատարել փոփոխություն և շարադրել նոր խմբագրությամբ՝ համաձայն թիվ 1-ից թիվ 6 հատվածների:
2. Սույն որոշումը օրենքով սահմանված կարգով ներկայացնել Հայաստանի Հանրապետության արդարադատության նախարարություն՝ պետական իրավական փորձաքննություն անցկացնելու համար:
3. Սույն որոշումն ուժի մեջ է մտնում պաշտոնական հրապարակման օրվան հաջորդող տասներորդ օրը:

Համայնքի ավագանու անդամներ	Կողմ	Դեմ	Ձեռնպահ
Կարապետյան Արսեն Ս.		-	-
Կարապետյան Վահրամ		-	-
Պետրոսյան Իշխան		-	-

Համայնքի ղեկավար

Հ.Ռոստոմյան

2020թ. հունվարի 17  
գ. Քարաձոր



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԼՈՌՈՒ ՄԱՐԶԻ  
ՔԱՐԱԶՈՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ**

Հայաստանի Հանրապետության Լոռու մարզի  
Քարաձոր համայնք, գ. Քարաձոր, հեռ. 098-56-16-00

**Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ**  
«17» հունվարի 2020թ. N02

**ՔԱՐԱԶՈՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2020-204-24թթ. ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ  
ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ**

Ղեկավարվելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 18-րդ հոդվածի 1-ին մասի 4-րդ կետի պահանջներով և «Նորմատիվ իրավական ակտերի մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 37-րդ հոդվածի 1-ին մասով՝

Քարաձոր համայնքի ավագանին որոշում է.

1. Տալիս է իր հավանությունը և հաստատում է Քարաձոր համայնքի 2020-2024թթ. սոցիալ տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագիրը:
2. Ուժը կորցրած ճանաչել Քարաձոր համայնքի ավագանու 19 ղեկոսներին 2016 թվականի «Քարաձոր համայնքի 2017-2020թթ. սոցիալ տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագրի հաստատման մասին» թիվ 20 որոշումը:
3. Սույն որոշումը օրենքով սահմանված կարգով ներկայացնել Հայաստանի Հանրապետության արդարադատության նախարարություն՝ պետական իրավական փորձաքննություն անցկացնելու համար:
3. Սույն որոշումն ուժի մեջ է մտնում պաշտոնական հրապարակման օրվանից:

Համայնքի ավագանու անդամներ	Կողմ	Դեմ	Ձեռնպահ
Կարապետյան Արսեն Ս.		-	-
Կարապետյան Վահրամ		-	-
Պետրոսյան Իշխան		-	-

Համայնքի ղեկավար Հ.Ոոստոմյան

2020թ. հունվարի 17  
գ. Քարաձոր

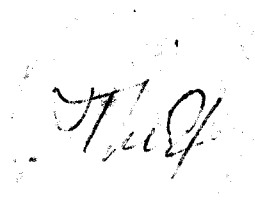
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ  
ԼՈՌԻ ՄԱՐԶ

ՔԱՐԱԶՈՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ

2020-2024ԹԹ. ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ  
ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ

ՀՆԳԱՄՅԱ ԾՐԱԳԻՐ

Կազմեց համայնքի ղեկավար



Հրանուշ Ռոստոմյանը

Քննարկվել և հաստատվել է Քարաձոր համայնքի ավագանու  
2020թ-ի հունվարի 17-ի նիստի թիվ 02 որոշմամբ:

# ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք
2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն  
  - 2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն
  - 2.2. Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը
  - 2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը
  - 2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները
  - 2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ
  - 2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈԻԹՅՍ) վերլուծություն
3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում  
  - 3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական
  - 3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ
4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում
5. Մոնիթորինգ

## 1. ՔԱՐԱԶՈՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ

Սիրով ողջունում են Քարաձոր համայնքի ազգաբնակչությանը և բոլոր նրանց, ովքեր հետաքրքրված են Քարաձոր համայնքի անցուդարձով, կատարվող ծրագրերով, այս հնգամյա ծրագրով նախատեսված ծրագրերի իրականացումով, որոնք վեր են հանվել բազմաթիվ քննարկումների ընթացքում:

Հուսով են, որ սատար կկանգնեք, որպեսզի կարողանանք իրականացնել մեր առջև դրված խնդիրները, համայնքը դարձնել բարեկեցիկ և զարգացած համայնք:

Կանխավ շնորհակալ են բոլոր այն գործարարներին, համայնքաբնակներին և շահագրգիռ կազմակերպություններին և անհատներին, որոնք կօգնեն համայնքի զարգացման ծրագրերի իրականացմանը, հասարակական կյանքի ակտիվացման գործընթացներին:

**Գալիք հինգ տարում համայնքի զարգացման ծրագրային հիմնական ուղղություններն են**

Բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը

Համայնում զարգացնել գյուղատնտեսությունը

Հատուկ ուշադրություն դարձնել կրթությանը, մշակույթի զարգացմանը

Միջոցներ ձեռնարկել համայնքի սոցիալապես անապահով խավերի

Սոցիալական պայմանների բարելավման ուղղությամբ

Բարելավել համայնքի ֆինանսական կարողությունը

Նպատակային օգտագործել համայնքային բյուջեի միջոցները

Բարձրացնել բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների և սպասարկումների մակարդակը

Ստեղծել նոր աշխատատեղեր

**Համայնում առկա հիմնախնդիրները**

Բնակչության սոցիալապես անապահով վիճակ

Առկա գյուղատնտեսական տեխնիկայի մաշվածություն

Ոչ ճիշտ օգտագործման արդյունքում ուժասպառված հողեր

Խմելու ջրի արտաքին և ներքին ցանցերի մաշվածություն

Հանդամիջյան ճանապարհների անմխիթար վիճակ  
Աշխատատեղերի բացակայություն  
Հանդիսությունների սրահի շենքի բացակայություն  
Գիշերային լուսավորության անցկացում համայնքի ոչ կենտրոնական  
փողոցներում

### **Լուծման ուղիները**

Լրացուցիչ ֆինանսական միջոցների ներկրում  
Աշխատատեղերի ստեղծում  
Օրենքների փոփոխություններ  
Հանրային մասնակցություն  
Կոոպերատիվների ստեղծում և ընդլայնում  
Համագործակցություն միջազգային և հասարակական կազմակերպու-  
թյունների հետ  
Իրավագիտական ծառայությունների մատուցում

Համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագիրը մշակվել է ղեկավարվելով  
Հայաստանի Հանրապետության օրենքներով, Հայաստանի  
Հանրապետության կառավարության որոշումներով և օրենսդրական այլ  
ակտերով:

Այն մշակվել է համայնքի ղեկավարի, աշխատակազմի, ավագանու,  
բնակչության, հանձնաժողովների և ՀԿ-ների կողմից արված  
առաջարկությունների և քննարկումների հիման վրա, որը հաստատվել է  
ավագանու կողմից և դրվում է գործողության մեջ:

## 2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

### 2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

Քարածոր գյուղը գտնվում է Լոռու մարզում, Սպիտակի նախկին շրջանի վարչական տարածքում՝ Փամբակ գետի միջին հոսանքի ձախակողմյա հովտում: Գյուղը սահմանակից է Դուրսալի, Նոր-Խաչակապ, Արջուտ և Արևաշող գյուղերին: Գյուղի մոտակայքով են անցնում Երևան-Վանաձոր հանրապետական մայրուղին և Գյումրի-Այրում երկաթուղին:

Գյուղը հիմնադրվել է 1830 թվականին: Ծովի մակերևույթից այն բարձր է 1550 մետր , վարչական տարածքը կազմում է 1609 հա, որից գյուղի բնակատեղը՝ 38 հա: Կլիման մեղմ է, տեղումները՝ քիչ:

Գյուղը գտնվում է 10 բալանոց սեյսմիկ գոտում: 1988 թվականի երկրաշարժի հետևանքով գյուղը հիմնովին ավիրվեց:

### Համայնքի հողատարածքը

	<i>ՀՀ Լոռու մարզի Քարածոր համայնքի հիմնական հողային ռեսուրսները</i>	հա
1.	<i>Համայնքի վարչական սահմաններում ընդգրկված հողերի ընդհանուր մակերեսը որից</i>	1609.67
2.	<i>Գյուղատնտեսական նշանակության հողեր</i>	1331.49
3.	<i>Բնակելի շինությունների տակ հողեր</i>	32.61
4.	<i>Արդյունաբերության, ընդերքօգտագործման և այլ արտադրական հշանակության հողեր</i>	6.22
5.	<i>Ճանապարհների տակ հողեր</i>	1.26
6.	<i>Պատմամշակութային հողեր</i>	12.04
7.	<i>Անտառային հողեր</i>	201.61
8.	<i>Ջրային հողեր</i>	6.89
9.	<i>Այլ</i>	17.55

## ԺՈՂՈՎՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

1. Համայնքի մշտական բնակչության ընդհանուր թիվը	455
. տղամարդ	227
. կին	228
. նախադպրոցական տարիքի (0-6 տարեկան)	29
. դպրոցական տարիքի (7-17 տարեկան)	35
. միջին տարիքի (18-62 տարեկան)	300
. 63 տարեկանից բարձր	58
. տնային տնտեսությունների թվաքանակը	127
. գրանցված ընտրողների թիվը	322

### Բնակչության սոցիալական կազմը

1. Կենսաթոշակառուներ, որոնցից`	36
. հաշմանդամներ (1-ին, 2-րդ, 3-րդ խմբի)	8
. միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	3
. երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	-
. մանկուց հաշմանդամ երեխաներ	1
. միայնակ կենսաթոշակառուներ	-
. զոհված ազատամարտիկների ընտանիքներ	-
2. Պատերազմի մասնակիցներ, վետերաններ, որոնցից`	-
. ՀՀ սահմանների պաշտպանության ժամանակ վիրավորված ազատամարտիկներ (1-ին, 2-րդ, 3-րդ խմբի)	-
3. Փախստականներ (մարդ)	-
4. Բռնադատվածներ	-
5. Բազմազավակ ընտանիքներ (3 և ավելի անչափահաս երեխա ունեցող)	5
6. Սոցիալական ծառայությունների Սպիտակի տարածքային գործակալության աղքատության ընտանեկան համակարգում հաշվառված ընտանիքների թիվը (միջինը), այդ թվում`	
. ընտանեկան նպաստ ստացող ընտանիքների թիվը	30
. միանվագ դրամական օգնություն ստացողների թիվը (միջինը)	6



## 2.2 Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը

Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն կազմում է 11512.5 հազ. դրամ:

Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների

բաժինը կազմում է 2005.6.0 հազ. դրամ:

Համայնքն ունի հիմնական դպրոց, որում սովորում են 21 աշակերտներ: Աշակերտները այնուհետև ուսումը շարունակում են հարևան Ղուրսալի գյուղի և Սպիտակ քաղաքի ավագ դպրոցներում: Դպրոցը չունի լաբորատորիաներ, շենքը հիմնանորոգված է, ունի սպորտդահլիճ: Դպրոցն ունի 19 աշխատատեղ, որից 12-ը ուսուցիչներ են:

Համայնքը չունի մշակույթի տուն, գրադարանի շենք:

Համայնքում կա ֆուտբոլի մեկ հարմարեցված խաղադաշտ:

Համայնքում չկա հոգևոր դատիարակության կենտրոն:

Համայնքում գործում է մեկ բուժկետ: Ազգաբնակչության բուժսպասարկմամբ զբաղվում է մեկ բուժքույր:

Համայնքում գործում է երկու խանութ:

Համայնքը համարվում է գյուղատնտեսական`

Դաշտավարություն

Անասնապահություն

Արտադրվող հիմնական գյուղատնտեսական մթերքներն են`

ցորեն, գարի, կարտոֆիլ, բանջարեղեն

Անվանում	հեկտար	Մեկ հեկտարից ստացվող միջին բերքը տոննա	Իրացման շնչակա
Ցորեն	38	3.1	ՀՀ շնչակա
Գառի	9	2.8	ՀՀ շնչակա
Կարտոֆիլ	16	0.93	ՀՀ շնչակա

Անասունների տեսակը	Գլխարանակը
Խոշոր եղջերավոր անասուններ	364
Այդ թվում մկնվեր	76
Մանր եղջերավոր անասուններ	135
Այդ թվում մմայրեր	65
Խոզեր	19
Այդ թվում մմայրեր	1
Թռչուններ	245
Այդ թվում հավեր	245
Մեղվաբնտանիքներ	38

### 2.3 Համայնում իրականացվող ծրագրեր

Համայնքի վարչական տարածքում պետության կողմից գալիք հինգ տարիների համար նախատեսվող ծրագրերն անհայտ են:

## 2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն

### Ֆինանսական կանխատեսումները

N	Եկամուտի տեսակը	2020	2021	2022	2023	2024
	Ը ն դ ա մ է ն ը ե կ ա մ ու տ ն է ը	11946.6 հ ա գ	12000.0 հ ա գ	12250.0 հ ա գ	12300.0 հ ա գ	12500.0 հ ա գ
Ա	Հ ա ր կ ա յ ի ն ե կ ա մ ու տ ն է ը					
1	Հ ո ղ ի հ ա ր կ	1026.5 հ ա գ	1026.5	1026.5 հ ա գ	1026.5 Հ ա գ	1026.5 հ ա գ
2	Գ ու յ ք ա հ ա ր կ	1247.2 հ ա գ	1300.0 հ ա գ	1350.0 հ ա գ	1400.0 Հ ա գ	1450.0 հ ա գ
3	Ե կ ա մ տ ա հ ա ր կ					
4	Ա յ լ ե կ ա մ ու տ ն է ը					
Բ	Տ ու ը ք է ը					
1	Պ է տ ա կ ա ն տ ու ը ք է ը					
2	Տ է դ ա կ ա ն տ ու ը ք է ը	166.0 հ ա գ	166.0 հ ա գ	166.0 հ ա գ	166.0 հ ա գ	166.0 հ ա գ
Գ	Ո չ ե կ ա մ ու տ ն է ը	350.0	350.0	350.0	350.0	350.0
1	Վ ա ր ձ ա վ ճ ա ր ն է ը	140.0 հ ա գ	140.0 հ ա գ	140.0 հ ա գ	140.0 Հ ա գ	140.0 հ ա գ
3	Տ է դ ա կ ա ն վ ճ ա ր ն է ը	210.0	210.0	210.0	210.0	210.0
4	Ա յ լ ո չ ե կ ա մ ու տ ն է ը					
Դ	Դ ո տ ա գ ի ա	9156.9 հ ա գ	9443.0 հ ա գ	9600.0 հ ա գ	9850 .0 հ ա գ	10000.0 հ ա գ
Ե	Ե կ ա մ ու տ ն է ը կ ա պ ի տ ա լ գ ո ը ծ ա ղ ու թ յ ու ն ն է ը ի գ					
Զ	Տ ա ր է ս կ զ ր ի ն ի ա գ ո ը ղ	1316.6				

## 2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

Քարածոր համայնքի առջև ծանացած ընդհանուր հիմնական հնդհոնեռն են՝

Համայնքի բնակչության 65%-ը գտնվում են սոցիալապես անապահով պայմաններում: Համայնքում առկա է գանազան հիվանդությունները և մտանգ: Համայնքի զարգացման հիմնական խոչընդոտող գործոններն ու դժվարությունները նշված են ստորև.

1) Գործարար միջավայրի բարելավմանը և ձեռնարկատիրության խթանմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

• ժամանակակից տեխնոլոգիաների կիրառման դժվարությունը,

• բնակչության գործարար ունեցողի գիտելիքների պակասը,

• ֆինանսի բացակայությունը,

• Համայնքի գույքի կառավարման խոչընդոտներն են՝

• ֆինանսական սղությունը,

2) Նախադպրոցական կրթության կազմակերպման խոչընդոտներն են ծնողական ներդրումների դժվարությունները,

3) Երիտասարդության ներգրավմամբ ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպման խոչընդոտող գործոններն են՝

• մշակութային կյանքի պասիվությունը,

4) Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանությանը խոչընդոտող գործոններն են՝

• գործազուկությունը,

• խմելու օրհանոքակությունը,

• խմելու ջրի անհավասարաչափ բաշխումը,

5) Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

• սպորտի ակադեմիայի, մարզադահլիճ և մարզագույքչությունների պակասը,

6) Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանմանը խոչընդոտող գործոններն են՝  
-համայնքաբնակներին աղքատությանը,

7) Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատմանը, բարեկարգմանը և կանաչապատմանը, համայնքի աղքատացումը և սանիտարական մաքրմանը, Կոմունալ տնտեսության աշխատանքներին ապահովմանը, ինչպես և համայնքային գերեզմանատան պահպանմանը և գործունեության ապահովմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

- օրմուղ-կոնուդուբազակայություններ,
- խմելու ջրագծի և ջրի ներքին ցանցի քայքայված վիճակը,
- միջոցները հստակություններ,
- փողոցային և նուսավորության մասնակի բացակայությունը,

8) Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպմանը, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքներին պահպանմանը և շահագործմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

- .ներհամայնքային որոշ ճանապարհների և դաշտամիջյան ճանապարհներին քայքայված վիճակը,
- .հանրային տրանսպորտի անբավարար վիճակը,

9) Պետության պաշտպանության իրականացման աջակցմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

- .հայրենասիրական, պետական մտածողության պակասը,
- .գյուղաբնակների ամենօրյա զբաղվածությունը,
- .տրանսպորտային միջոցների անսարք վիճակը,

10) Աղետներ իրիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության և քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

- .քաղաքացիական աշտպանության գիտելիքները պակասը,
- .սեյսմիկ գոտում գտնվելը,
- .պարզագույն թաքստոցների և քաղաքացիների անհատական պաշտպանության միջոցների բացակայությունը,
- .ազդանշանային սարքերի բացակայությունը,

·համայնքաբնակաները պատրաստ չեն համապատասխան  
քայլերն իրականացնելու վերահասարակական տնտեսական

11) գյուղատնտեսության զարգացման խթանմանը  
խոչընդոտող գործոններն են՝

- գյուղատնտեսական տեխնիկայի մաշվածությունը,
- ժամանակակից տեխնիկայի և տեխնոլոգիաների բացակայությունը,

12) Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությանը  
խոչընդոտող գործոններն են՝

- հեղեղատարներին բազակայությունը,
- գիտակցական մակարդակի ոչ բարձր վիճակը,

12) Ջրն աշրջակայության խթանմանը խոչընդոտող  
գործոններն են՝

- գոյացիության բացակայությունը,
- տնտեսական գործակալություններին հետևյալ  
չունենալը,

13) Համայնքի երիտասարդության խնդիրներին և ուժմանն  
նրա զարգացման և միջոցառումներին կազմակերպմանը  
խոչընդոտող գործոններն են՝

- գործարար միջավայրի բացակայությունը,
- ձեռնարկություններին բացակայությունը,
- երիտասարդներին միգրացիան,

14) Համայնքում ծնելիություն և բազմազավակություն  
խթանմանը խոչընդոտող գործոններն են՝

- երիտասարդներին չամուսնանալը,
- երիտասարդ ընտանիքներին սոցիալապես պաշտպանված  
չլինելը,
- պետության կողմից աջակցություն պակասը,  
աղքատությունը,

15) Համայնքում բնակչության առողջություն պահպանման  
և բարելավման ծրագրերի իրականացմանը, արդյունավետ և  
մատչելի բժշկական սպասարկման պայմաններին ստեղծմանը  
խոչընդոտող գործոններն են՝

- բնակչության իրազեկվածություն պակասը,
- բուժօգնություններին պակասը,

·նեղ մասնագիտությունը փոշուրի համայնքներ  
չհաճախելը,

·անվճար բուժսպասարկման քիչ լինելը,

16) Համայնքային հասարակական կյանքին

հաջման դամեքի մասնակցությունը խթանմանը խոչընդոտող  
գործոններն են՝

·համայնքում համապատասխան պայմաններ չունենալը,

17) Համայնքում առկա ազգային և համամարդկային

արժեքներին յուրաքանչյուրի ազատ հաղորդակցմանը  
նպաստելու խոչընդոտող գործոններն են՝

·հեռահաղորդակցման տեխնոլոգիաների գիտելիքներ  
պակասը,

·ինտերնետ կապի անորակությունը,

·տեխնոլոգիաների անհասանելիությունը որոշ  
ընտանիքներին,

18) Համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական,

առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ  
հաստատություններին հիմնադրման, ֆինանսավորման,  
ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախությունն ապահովման  
նպատակով քարեգործությունը խթանմանը խոչընդոտող  
գործոններն են՝

·համայնքի երիտասարդներին կամավորություն պակասը,

·հանրային համախմբվածություն և մասնակցություն  
թուլումներն են,

·տեղեկատվական տեխնոլոգիաներին չտիրապետելը:

### Հ Ա Մ Ա Յ Ն Ք Ի Հ Ի Մ Ն Ա Կ Ա Ն Պ Ր Ո Ւ Լ Ե Մ Ն Ե Ր Ը Ծ Ն Ո Ղ Պ Ա Տ Ճ Ա Ռ Ե Լ Ե Ր Ը

Գ ր ու ղ ա գ հ ն ե ն ո ղ գ տ ն վ ու մ ե ն ս ո ճ ի ա լ ա պ ե ս վ ա տ  
պ ա լ մ ա ն ն ե ռ ու մ , ք ա ն ի ո ռ

ա / հ ա ճ ա խ ա կ ի ե ն յ ի ն ու մ ե ռ ա շ տ ի կ ամ կ ար կ տ ա ր ե ռ տ ա ր ի ն ե ռ ,  
ո ռ հ գ գ ր ու ղ ա գ հ ն ե ն ո ղ կ ո ռ գ ն ու մ ե ն բ ե ռ թ ի 50%-ը ,

բ / ն ո ա ն ք բ ա վ ա ռ ա ռ վ ա ծ չ ե ն ո ռ ո գ մ ա ն օ ռ ո վ , ի ս կ ն ո ա ն գ  
ա ար ու ս տ ի հ ի մ ն ա կ ա ն մ հ օ ո գ ն ս տ ա գ վ ու մ է ք ա ն ջ ա ր ա -  
բ ո ս տ ա ն ա յ ի ն մ շ ա կ ա ր ու յ ե ռ ի գ ,

գ / հ ն ա ո ա վ ո ռ ու թ յ ու ն չ ու ն ե ն ո ռ ա կ յ ա լ ս ե ռ մ ե ռ և  
վ ա ռ ե յ ա ն յ ու թ ձ ե ռ թ բ ե ռ ե յ ու ,

դ / գ ր ու ղ ա գ ի ն հ ա մ ա յ ն ք ի պ ռ ո ք լ ե մ ն ե ռ ը ի ռ ս ե վ ա կ ա ն ը չ ի  
հ ա մ ա ր ու մ ,

ե / գ 1 ու ղ ա գ ի ն չ ի կ ար ո ղ ան ու մ ի ռ ա գ ն է յ ի ռ ար տ ա դ ո ր ան ք ո ,  
գ / գ 1 ու ղ ա գ ի ն չ ի կ ար ո ղ ան ու մ կ ատ ար է լ ի ռ հ ար կ այ ի ն  
պ ար տ ա վ ո ռ ու թ ի ու ն ն է ռ ռ  
է / Պ ո ճ ա գ ո կ ու թ ի ան պ ատ ճ ա ո ո վ է թ ի տ ա ս ար դ ն է թ ը մ է կ ն ու մ է ն  
ար տ ա գ ն ա ա շ խ ա տ ան ք ն է թ ի :

**2.6** Հ ամ այ ն ք ի ու ժ է ղ և թ ու յ լ կ ո ղ մ է թ ի ,  
**հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՄ)**  
վ է թ լ ու ծ ու թ յ ու ն

### Ուժեղ կողմերը

1. Գյուղի աշխարհագրական դիրքը

2. Երևան- Վանաձոր մայրուղու մոտիկությունը

3. Վանձոր և Սպիտակ քաղաքների մոտիկությունը

4. Գազաֆիկացված է 90%-ով

5. Ոռոգման ջրի ինքնահոս ցանցի առկայությունը

6. Խմելու ջրի արտաքին և ցանցի առկայությունը

7. Ընդարձակ խոտհարքների և արոտավայրերի առկայությունը

8. Բավարար հեռախոսակապը

9. Աղբահանության առկայությունը

### Թույլ կողմերը

1. Զբաղվածության ցածր մակարդակը, աշխատատեղերի պակասը

2. Ավագ դպրոցի բացակայությունը

3. Մշակույթի տան և գրադարանի բացակայությունը

4. Ուժեղ սեյսմիկ գոտում գտնվելը

5. Կենտրոնացված կոյուղու բացակայությունը

6. Արտագաղթը

7. Գյուղատնտեսական արտադրանքի ստացման բարձր ինքնարժեքն ու  
իրացման դժվարությունները



## Հնարավորությունները

1. Աշխատուժի առկայություն
2. Ոռոգման ջրի պաշարի առկայություն
3. Տուրիստական հետաքրքրություն ներկայացնող վայրեր

## Սպառնալիքներ

1. Երաշտ
2. Կարկուտ
3. Գյուղատնտեսական մթերքների գների նվազում
4. Գյուղատնտեսական մթերքների արտահանման դժվարություն
5. Բնակչության աճի ցածր տեմպ

**3.** Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

**3.1.** Համայնքի զարգացման տեսլական

Համայնքի զարգացման տեսլականն է՝

Ունենալ զարգացած և հզոր համայնք, որտեղ առկա են ձեռնարկություններ, և մարդիկ ապրում են արժանապատիվ կյանքով:

- Համայնքի ուժեղ կողմերի և միկրո-հնարավորությունների վրա հիմնված վերհանել համայնքի խնդիրները, և խոչընդոտները հաղթահարելով՝ ապահովել կայուն, շարունակական զարգացում ու հզորացում:
- Հետևողականորեն քարտեզագրել և քննարկել կատարելու միջոցով քարտեղավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները, համայնքը դարձնել զարգացած, գեղեցիկ և քարտեղարգ:

- Բարեփոխումներ կատարելով նախատեսվում է հասնել հետևյալ նպատակներին
- Գյուղացիներին ապահովել մաքուր խմելու ջրով,
- Զարգացնել բուսաբուծությունն ու անասնաբուծությունը,
- Ակտիվացնել բնակչության մշակութային կյանքը,
- Կազմակերպել համայնքաբնակներին հանգիստը,
- Ապահովել բոլոր տեսակի տրանսպորտային միջոցների նորմալ և անվտանգ երթևեկությունը,
- Աղքատության շեմից ցածր գտնվող բնտանիքներին թիվը նվազեցնել 10%-ով,
- Համայնքի սեփական տարեկան եկամուտները հասցնել 25%-ով աճի,
- Համայնքում գրանցված բնակիչներին թվի աճը նախորդ տարվա համեմատ հասցնել 2%-ով աճի:

**3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ**

- 1) Գործարար միջավայրը բարելավել և ձեռնարկատիրությունը խթանել:
- 2) Համայնքի գույքը կառավարել:
- 3) նախադպրոցական կրթությունը և արտադպրոցական դաստիարակությունը կազմակերպել:
- 4) Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքնակտիվացնել՝ երիտասարդության ներգրավմամբ:
- 5) Բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանությունը:
- 6) Ապահովել ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջապարհակերպի խրախուսումը:
- 7) Համայնքում բնակարանային շինարարությունը խթանել:

- 8) Ապահովել համայնքի, բնակավայրերի կառուցապատումը, քարեկարգումը և կանաչապատումը : Կոմունալ տնտեսության աշխատանքներն ապահովել, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատան պահպանումը և գործունեության ապահովումը կազմակերպել :
- 9) Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքը կազմակերպել, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքներին պահպանումը և շահագործումը կազմակերպել :
- 10) Աջակցել պետության պաշտպանության իրականացման հարցում :
- 11) Իրականացնել ադետներին, ռիսկերին վազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումները :
- 12) Գյուղատնտեսության զարգացումը խթանել :
- 13) Կազմակերպել համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությունը :
- 14) Համայնքում գրաստանային զարգացումը խթանել :
- 15) Համայնքի երիտասարդության խնդիրներին և նրանց ներդրումը ծրագրերի և միջոցառումներին կազմակերպումն ապահովել :
- 16) Համայնքում ծնելիքի թվում և բազմազավակությունը խթանել :
- 17) Ապահովել համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և քարտեղավման ծրագրերի իրականացումը, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմաններին տեղիումը :
- 18) Համայնքային հասարակական կյանքին հաշմանդամներին մասնակցությունը խթանել :
- 19) Համայնքում առկա ազգային և համամարդկային արժեքներին յուրաքանչյուրի ազատ հաղորդակցմանը նպաստել :

20) Բարեգործությունը խթանել համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախությունն ապահովմանն պատկանում է:

21) Իրականացնել աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումներ:

#### 4. ՀԶԾ ֆինանսավորում

ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերը ֆինանսավորվելու են՝

- Համայնքի սեփական եկամուտներից,
- Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներից
- Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներից,
- Բարեգործություն /նվիրատվություններին
- Այլ աղբյուրներին,

ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացման համար չկան առկա միջոցներ, նրանց համար անհրաժեշտ է գումար ապահովել:

#### 5. ՀՀԶԾ-ի մոնիթորինգը

Իրականացվում է հարցումների և փաստերի ուսումնասիրության հիման վրա, որով գնահատվում է զարգացման ծրագրերի անձնագրերով նախատեսված ցուցանիշների իրական լինելը, ծրագրի իրականացման արդյունավետությունը, բնակչության սոցիալական վիճակի փոփոխությունը: Հսկվում է ծրագրի իրականացման ընթացքը: