



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԼՈՌԻ ՄԱՐԶ
ՓԱՄԲԱԿԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆ

« 23 » դեկտեմբեր 2016 թ.

No 146

Հայաստանի Հանրապետության
Լոռու մարզի Փամբակ համայնք,
Հասցե՝ 1փողոց 17

 pambak.lori@mta.gov.am

 098-86-93-03

Լոռու մարզի մարզպետ
Պարոն՝ Ա. Նալբանդյանին

Ձեզ եմ ներկայացնում Փամբակ համայնքի ավագնու 2016 թվականի N27-Ն որոշումը:
Ադիիր 17 թերթ:

Համայնքի ղեկավար՝  Ս. Լ. Ուլիխանյան





ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԼՈՌՈՒ ՄԱՐԶ
ՓԱՍԲԱԿԻ ԱՎԱԳԱՆԻ

« 23 » դեկտեմբեր 2016 թ.

Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ N27-Ն

ՀՀ ԼՈՌՈՒ ՄԱՐԶԻ ՓԱՍԲԱԿԻ ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ
2017-2021ԹԹ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ
ՀՆԳԱՄՅԱ ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

Ղեկավարվելով «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքի 16-րդ հոդվածի 2-րդ կետի, 32-րդ հոդվածի 2-րդ կետի պահանջներով՝

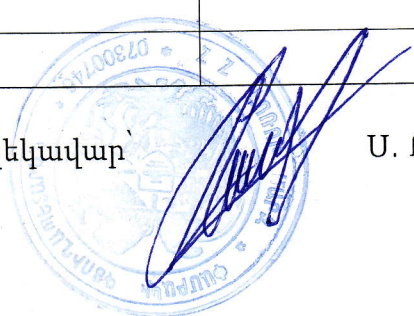
ԱՎԱԳԱՆՈՒ ԱՆԴԱՄՆԵՐԸ ՈՐՈՇԵՑԻՆ

Հաստատել ՀՀ Լոռու մարզի փամբակ համայնքի 2017-2021թթ սոցիալ տնտեսական զարգացման քառամյա ծրագիրը

Համայնքի ավագանու անդամներ	ԿՈՂՄ(3)	ԴԵՄ(0)	ԶԵՌՆՊԱՀ(0)
Շուշանիկ Հակոբյան			
Յուրա Բաղդամյան			
Սուրեն Գալստյան			

Համայնքի ղեկավար՝

Ս. ՈՒԼԻԽԱՆՅԱՆ



Հավելված
Փամբակ համայնքի ավագանու
2016թվականի
դեկտեմբերի 23-ի թիվ 27-Ն որոշումը

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԼՈՐՈՒ ՄԱՐԶ**

ՓԱՄԲԱԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ

2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ

**ՍՈՑԻԱԼ - ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ
ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

Կազմել է համայնքի ղեկավար՝ **Ս. Ուլիխանյանը**



Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 2016 թվականի դեկտեմբերի
23-ի

N 27-Ն որոշմամբ

Փամբակ - 2016թ.

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. Ներածություն 3

2. Համառոտ տեղեկատվություն 4

Պատմական ակնարկ 4

3. Սևքար համայնքի տեսլականը 4

4. Սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի վերլուծություն 4

5. Հիմնահարցերի բացահայտում և վերլուծություն 4

6. Առաջնահերթ հիմնահարցերի վերլուծություն 4

7. Ռազմավարության սահմանում 4

1. Ներածություն

Համայնքի սոցիալ - տնտեսական զարգացման ծրագիրը այն հիմնական փաստաթղթերից մեկն է, որը մշակվում է համայնքապետի և նրա աշխատակազմի կողմից քննարկվում և հաստատվում է համայնքի ավագանու կողմից, դրվում է գործողության մեջ: Ծրագիրը ձևավորվել է համայնքի վրա արտաքին միջավայրի ազդեցության համակողմանի վերլուծության, սոցիալ-տնտեսական, ներքին իրավիճակի համալիր գնահատման, առկա և ներուժային հնարավորությունների (բնական, աշխարհագրական, տնտեսական, սոցիալական, ֆինանսական, մարդկային) հաշվառման արդյունքում:

Ծրագիրն ավելի իրատեսական դարձնելու համար գնահատվել են նաև ֆինանսական ռեսուրսները և առաջարկված ծրագրերից ակնկալվող արդյունքները:

2. Պատմական ակնարկ

Լոռվա մարզի Փամբակ համայնքը գտնվում է Հայաստանի Հանրապետության հյուսիսային մասում, համայնքը գտնվում է մարզկենտրոնից 7կմ հեռավորության վրա: Համայնքի տարածքը կազմում է 2021,48 հա: Համայնքն ունի աշխարհագրական ոչ այնքան բարենպաստ դիրք , ծովի մակերևույթից բարձր է 1292 մ: Ռելիեֆը նախալեռնային է , որում գտնվում է Փամբակի կիրճը: Օդը կազդուրիչ է ու առողջարար, բուսականությունը նախալեռնային: Համայնքով է հոսում Փամբակ գետը: Համայնքի տարածքը գտնվում է կլիմայական ցուրտ գոտում: Չմեռը ցուրտ է , կայուն և երկարատև ձյան ծածկույթն սկսվում է դեկտեմբերի 2-րդ տասնօրյակից և վերջանում ապրիլի երկրորդ տասնօրյակում: Գարունը երկարատև է ու ցուրտ: Տրտահարությունները միջին տվյալներով վերջանում են մայիսի երկրորդ կեսից: Ամառը կարճ է , զով ու չոր: Աշունը սառն է , առաջին կեսում գերակշռում է քիչ ամպամած ու տաք եղանակը, երկրորդ կեսը փոփոխական է անձրևոտ: Հաճախ են լինում երաշտի տարիներ, որից տուժում են գյուղատնտեսությամբ զբաղվող գյուղացիները:

Համայնքն ունի հիմնական դպրոց, բուժկետ, գրադարան , կապի բաժանմունք: Համայնքի շրջակայքը հարուստ է գրանիտի հանքաքարով: Գյուղն առաջին անգամ հիշատակվում է դեռևս 1905 թվականին: Փամբակ գյուղի հիմնադրման պատճառը հանդիսացավ Լոռվա ձորով Թբիլիսիից դեպի Գյումրի, Երևան տանող երկաթուղու կառուցումը: Գյուղում կան նաև խաչքարեր՝ «Ս.Սարգիս» և «Խաչի թունբ»: Գյուղից 3 կմ արևելք գտնվում է «Բնձոր» գյուղատեղին: Համայնքում վարելահողեր չկան: Հողային հաշվեկշռով համայնքն ունի ընդամենը 2021,48 հա հողատարածք, որից գյուղատնտեսական նշանակության հողեր՝ 272,54 հա, բնակավայրի 43,4 հա, արդյունաբերական 6,31 հա, էներգետիկ կամ տրանսպորտային 7,75 հա, անտառային՝ 1632,12 հա , ջրային 8,77 հա, այլ 46,22 հա:

Համայնքում առկա են շենք շինություններ, հաշվառված են գյուղատնտեսական կենդանիներ:

3. Փամբակ համայնքի տեսլականը

Փամբակ համայնքը առաջիկա հինգ տարիների ընթացքում ակնկալում է բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները: Համայնքի զարգացման տեսլականն է՝ ունենալ զարգացած և հզոր համայնք, որտեղ մարդիկ կապրեն արժանապատիվ կյանքով

Գտնվելով այս դժվարին ժամանակահատվածում անհրաժեշտ ենք համարում ներդնելով բոլոր կարողությունները այս հինգ տարիների ընթացքում կատարել բարեփոխումներ և մեր սերունդների համար ստեղծել ավելի բարեկարգ պայմաններ:

4. Սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի վերլուծություն

4.1. Իրավիճակն ըստ ոլորտների

4.1.1. Ժողովրդագրություն և միգրացիա

Համայնքը կազմված է 101 տնային տնտեսություններից, որից առկա է 95-: Մշտական բնակչությունը (01.01.16 դրությամբ) կազմում է 395 մարդ: Առկա բնակչության թիվը կազմում է 410, որից 184ը տղամարդ, 226ը՝ կին:

Սևքար համայնքի առկա բնակչությունը ըստ տարիքային խմբերի և սեռի¹

		Ընդամենը	Սյր թվում, կանայք
1.	Մինչև 1 տարեկան	5	0
2.	1-2 տարեկան	21	6
3.	3-4 տարեկան	4	1
4.	5-6 տարեկան	24	11
5.	7-10 տարեկան	24	11
6.	11-14 տարեկան	14	10
7.	15-17 տարեկան	10	3
8.	18-22 տարեկան	51	24
9.	23-45 տարեկան	102	71
10.	46-62 տարեկան	90	61
11.	63 և ավելի տարեկան	43	28
	Ընդամենը	388	226

Փամբակ համայնքում առկա է սոցիալապես խոցելի բնակչություն: Բնակիչներից 7-ը ունեն 1-3-րդ խմբի հաշմանդամություն: Ընտանեկան նպաստների համակարգում ընդգրկված է 24 ընտանիք , 8 ընտանիք բազմազավակ է (երեք և ավելի երեխա ունեցող), կենսաթոշակառուների թիվը կազմում է 46 մարդ (որից 29 կին): Համայնքը չունի առանց ծնողական խնամքի մնացած երեխա: Միակողմանի ծնողազուրկ է 3 երեխա: Միայնակ չաշխատող կենսաթոշակառուները 5ն են:

Մինչև 6 տարեկան երեխա ունեցող տնտեսությունների թիվը 11-ն է : 2015 թ. համայնքում արձանագրվել է 2 կենդանի ծնունդ, 4 մահ: Փամբակ համայնքում գրանցվել է ընդամենը 1 ամուսնություն. ամուսնալուծություն 0:

4.1.2. Զբաղվածություն

Համայնքի զբաղված բնակչության թվաքանակը 150 մոտ է, որից 110 ընդգրկված է գյուղատնտեսական գործունեության մեջ : Ոչ գյուղատնտեսական ոլորտում ընդգրկված է 40 մարդ: Մասնավորապես, պետական մարմիններում ընդգրկված է 10 մարդ, համայնքի աշխատակազմում զբաղված է 5 աշխատող (3 համայնքային ծառայող՝ 1 գլխավոր, 2 կրտսեր),

1 հայեցողական: Փամբակ համայնքը ունի հիմնական դպրոց, որտեղ սովորում են 37 աշակերտ, աշխատողների թիվը կազմում է 19 մարդ, հիմնականում համալրված է բարձրագույն կրթությամբ մանկավարժներով: Համայնքը չունի մանկապարտեզ: Համայնքում գործում է գրադարան: Երևանում և հանրապետության այլ քաղաքների ԲՈՒՀ-երում համայնքից սովորող ուսանողների թիվը 3ն է: Համայնքի բնակիչներից բանակում ծառայողների թվաքանակը 2 է, որոնք բոլորը գտնվում են պարտադիր զինվորական ծառայության մեջ:

Համայնքում չեն գործում սոցիալական ծառայություններ, նոտարական գրասենյակ, ԶԱԳՍ-ի բյուրո, աղետների ռիսկերի նվազեցման համակարգող մարմին և այլ կառույցներ: Թվարկված ծառայությունները հասանելի են Փամբակ համայնքից 7 կմ հեռավորության վրա գտնվող մարզկենտրոն՝ Վանաձորում:

Գյուղատնտեսական զբաղվածությունը համայնքում արդյունավետ չէ և դա լրջագույն պատճառ է հանդիսանում դեպի Ռուսաստան արտագնա աշխատանքի մեկնողների թվի տարեցտարի ավելանալու հարցում: Արտագնա աշխատանքի մեկնողները հիմնականում գյուղի երիտասարդ ընտանիքներն են:

4.1.3 Հողօգտագործում և գյուղատնտեսություն

համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 2021,48հա հողատարածք, որից գյուղատնտեսական նշանակության հողեր՝ 272,54հա, բնակավայրի 43,4հա, արդյունաբերական 6,31հա, էներգետիկ կամ տրանսպորտային 7,75հա, անտառային՝ 1632,12հա , ջրային 8,77հա, այլ 46,22հա:

Համայնքի բնակչությունը հիմնականում զբաղվում են հողագործությամբ: Մշակվող հողատարածքներից ցածր բերք է ստացվում, որի պատճառը հիմնականում ոռոգման ջրի բացակայությունն է, կարկտահարությունը, երաշտը:

Փամբակ համայնքի հողային ֆոնդը ըստ նպատակային նշանակության և սեփականության սուբյեկտների

	Հողերի նպատակային նշանակությունը	Ընդամենը, հա	ՀՀ բնադաքացիների հա	Իրավաբանական անձանց	Համայնքային, հա	Պետական, հա
1.	Գյուղատնտեսական	4429,24	586,50		354,43	-
2.	Բնակավայրերի	179,87	170,97		8,90	-
3.	Արդյունաբերական և ընդերքօգտագործման	110,98	1,68		0,71	108,59
4.	Էներգետիկայի, տրանսպորտի, կապի, կոմունալ	4,08	-	0,11	-	3,97
5.	Հատուկ պահպանվող տարածքներ	19,94	-	-	6,24	13,70
6.	Հատուկ նշանակության	-	-	-	-	-
7.	Անտառային	3384,62	-	-	-	3384,62

8.	Ջրային	3,14	-	-	1,30	1,84
9.	Պահուստային	-	-	-	-	-
10.	Ընդամենը	8131,87	759,15	0,11	371,58	3512,72

Հողային ռեսուրսներ: Մեկ ընտանիքին բաժին ընկնող վարելահողերի տարածքը կազմում է ընդամենը 0,1 հա: Գյուղատնտեսության արտադրության կազմակերպմանը լրջորեն խոչընդոտում են բնակլիմայական պայմանները, գյուղացիական տնտեսությունների փոքր չափերը և գյուղատնտեսության ոլորտում տնտեսվարման տարբեր ձևերի արմատավորման դանդաղ ընթացքը: Բացի այդ, հաշվի առնելով, որ հողերի սեփականաշնորհման արդյունքում վարելահողերը մասնատվել են և նույն տնտեսության հողատարածքները գտնվում են միմյանցից հեռու և տարբեր հողակտորներում, գյուղատնտեսության զարգացման հիմնական ուղին հողային ռեսուրսների ինտենսիվ օգտագործումն է:

Համայնքում մշակվում է նաև 4 հա կարտոֆիլ, 1,5 հա լոբի:

Տնամերձերում, որը կազմում է 22հա, բնակիչները աճեցնում են բանջարեղևածառային մշակաբույսեր, հիմնականում վարունգ, լոբի, սոխ և սխտոր:

Անասնապահություն: Փամբակ համայնքում առկա է 159 գլուխ խոշոր եղջերավոր անասուն, որից՝ 78 գլուխ կով, մանր եղջերավոր անասուններ՝ - 0 գլուխ, խոզեր՝ 11 գլուխ, մեղվափեթակ՝ 166հատ, թռչուն՝ 294 հատ: Համայնքում արտադրվում է գյուղատնտեսական մթերքներ՝ կաթ 7 մեդր:

Համայնքի սեփականությունը և բյուջեն

Համայնքի բյուջեն հիմնականում ձևավորվում է հողի հարկից, գույքահարկից, համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձավճարներից, գույքի վարձակալության եկամուտներից և պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիայից, նպատակային հատկացումներից (սուբվենցիաներ):

Փամբակ համայնքի 2016թ.-ի բյուջեի փաստացի եկամուտները

Եկամտատեսակներ	Ընդամենը	Վարչական բյուջե (հազ.դրամ)	Ֆոնդային բյուջե (հազ.դրամ)
Տարեսկզբի մնացորդ	342,500	0	342,500
ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵՎԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)	9847,500	9847,500	0
Որից սեփական եկամուտներ	1638,9	1638,9	
1. ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ, այդ թվում	1310,9	1310,9	0
1.1 Հողի հարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող հողի համար	181,4	0	x
1.2 Գույքահարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող շենքերի և շինությունների	23,6	0	x
1.3 Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար	883,9	0	x
1.4 Տեղական տուրքեր	222,0	0	x
2. ՊԱԵՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ, այդ թվում	8208,6	0	

2.1	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ, Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ)	6708,6	0	x
2.2	Պետական բյուջեից համայնքի վարչ. բյուջեին տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)	1500	0	x
2.3	Այլ դոտացիաներ	0	0	0.0
3.	ԱՅԼ ԵԿԱՍՈՒՏՆԵՐ. այդ թվում	0	0	x
3.1	Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ, այդ թվում համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձավճարներ	328	0	x
3.2	Տեղական վճարներ	0	0	x
3.3	Այլ եկամուտներ	0	0	x

Փամբակ համայնքի 2017թ.ի պլանավորված բյուջեի եկամուտները

(հազ.դրամ)

Տարեսկզբի մնացորդ	Եկամտատեսակներ	Ընդունված բյուջե	Վարչական մաս	Ֆոնդային մաս
	ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՍՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)²	8666,7	8666,7	0.0
	Որից սեփական եկամուտներ	1602,6	1602,6	0. 0
1.	ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ	1274,6	1274,6	x
1.1	Հողի հարկ	181	181	x
1.2	Գույքահարկ համայնքների վարչական տարածքներում գտնվող շենքերի և շինությունների համար	23,6	23,6	x
1.3	Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար	870	870	x
14	Տեղական տուրքեր	200	200,0	x
2.	ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ	7064,1	7064,1	0.0
2.1	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	7064,1	7064,1	x
2.2	Համայնքի բյուջեի եկամուտները նվազեցնող ՀՀ օրենքների կիրարկման արդյունքում համայնքի բյուջեի եկամուտների կորուստների պետության կողմից փոխհատուցվող գումարներ			x
3.1	Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձավճարներ	328	328	x

Համայնքապետարանի ֆինանսական կարողությունները հնարավորություն չեն տալիս միջնաժամկետ հատվածում իրականացնել (կամ սկսել իրականացնել) համայնքի կողմից առաջնահերթ ճանաչված ՏԻՄ լիազորությունների շրջանակում գտնվող ոչ ծավալուն ենթածրագրերը:

Համայնքը պատրաստ է բաժնեմասային մասնակցություն ունենալ դոնոր կազմակերպությունների կողմից իրականացվող կապիտալ ներդրումային ծրագրերին:

4.1.15. Համայնքում իրականացվ(ող)ած ծրագրեր

Վերջին տարիներին համայնքում իրականացվ(ող)ած ծրագրեր

	Ծրագրեր	Իրականացնող կազմակերպությունը	Ծրագրի արժեքը, հազ. դրամ	Համայնքի ներդրում	Իրականացման տարեթիվը
1.	Գերեզմանատան ցանկապատի հիմնանորոգում	«Վարձատրվող հասարակական աշխատանքներ» ծրագրի շրջանակներում	1 500 000	Աշխատու ժ և շինանյութ	2016

4.2. Ներքին և արտաքին գործոնների վերլուծություն

Ուժեղ (SWOT) վերլուծություն (ուժեղ և թույլ կողմեր)

Ներքին	
Ուժեղ կողմեր	Թույլ կողմեր
<ul style="list-style-type: none"> • Անտառին մոտ լինելը • Քարի մշակման արհեստանոցներ • Խմելու ջրի ապահովվածություն • Գազաֆիկացված է • Գրանիտի քարհանք հսկայական պաշարներով • Համայնքի տարածքով է անցնում ՀՀ գլխավոր Երկաթգիծը 	<ul style="list-style-type: none"> • Ոռոգման ջրի բացակայություն • Գյուղից մարզկենտրոն աշխատող մարդատար տրանսպորտի վիճակը <ul style="list-style-type: none"> • Բնակչությունը անվճարունակ է • Աշխատատեղերի բացակայություն •

Ուժեղ (SWOT) վերլուծություն (հնարավորություններ և վտանգներ)

Արտաքին			
Հնարավորություններ		Վտանգներ	
• Համայնքում կա քարամշակման 4 հատ	Հիմնական	գործոնը	սեյսմիկ

5. Հիմնահարցերի բացահայտում և վերլուծություն

Համայնքի հիմնահարցերը

- Համայնքում վարչական շենքի կառուցում
- Ճանապարհների վերանորոգում
- Փողոցների լուսավորություն

Արաջնահեղթ հիմնահաղցեի վեղուծութիւն

Աղյուսակ

Հիմնահաղցեի պատճառահետևանքային վեղուծութիւն և բարտեզագրում ըստ պատկանելութեան

Հիմնահաղց	Պատճառ	Հետևանք	Աղյուսակային լուծումներ	Պատկան մարմին/ օրմոր կազմակերպութիւն
Վարչական կարողութիւն	<ul style="list-style-type: none"> Ֆինանսների բացակայութիւն 	<ul style="list-style-type: none"> Սպասարկման մակարդիկը կբարձրացիկ, 	<ul style="list-style-type: none"> Անորաժեշտ է պետական աջակցութիւն 	<ul style="list-style-type: none"> << Կարակալութիւն << Կամայնքապետարան Պրմոր Կազմակերպութիւններ Բարերարներ
Ճանապարհների վերանորոգութիւն	<ul style="list-style-type: none"> Ֆինանսների բացակայութիւն 	<ul style="list-style-type: none"> Ճանապարհները կլինեն հարթ և բարեկարգ 	<ul style="list-style-type: none"> Անորաժեշտ է պետական աջակցութիւն 	<ul style="list-style-type: none"> << Կարակալութիւն << Կամայնքապետարան Պրմոր կազմակերպութիւններ
Փողոցների լուսավորութիւն	<ul style="list-style-type: none"> Ֆինանսների բացակայութիւն 	<ul style="list-style-type: none"> Երեկոյան ժամերիւն ներհամայնքային ճանապարհները տեսանելի և անցանելի կլինեն 	<ul style="list-style-type: none"> Անորաժեշտ է պետական աջակցութիւն 	<ul style="list-style-type: none"> << Կարակալութիւն << Կամայնքապետարան Պրմոր կազմակերպութիւններ

7. Ռազմավարության սահմանում

Համայնքի սոցիալ - տնտեսական զարգացման ծրագիրը ռազմավարությունն է՝ բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով հետևողականորեն բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանները, համայնքը դարձնել բարեկարգ և գրավիչ բնակավայր, զարգացնել գյուղատնտեսության ավանդական ճյուղերը /անասնապահություն, բուսաբուծություն/: Համայնքում պայմաններ ստեղծել անասնապահական արտադրանքի իրացման դժվարությունները հաղթահարելու համար:

Հավելված 1. Մեթոդաբանություն

1. Ծրագրի մշակման քայլերը և սկզբունքները

ՀԶԾ-ն մշակվում է համայնքի բնակչության կողմից: ՀԶԾ-ի մշակման գործընթացին բնակիչների մասնակցությունն ապահովվում է համայնքային ընդհանուր ժողովների քննարկումների միջոցով:

ՀԶԾ-ի մշակման գործընթացն իրականացվում է հետևյալ քայլերով

1. Նախապատրաստական աշխատանքներ,
2. Համայնքի տեսլականի ձևակերպում,
3. Սոցիալ- տնտեսական իրավիճակի վերլուծություն,
4. Հիմնահարցերի բացահայտում և վերլուծություն,
5. Նպատակների սահմանում,
6. Միջնաժամկետ ծրագրեր,
7. Ծրագրերի մշակում

1.1. ՀԶԾ-ի մշակման հիմնական սկզբունքները.

- **Մասնակցային.** Գործընթացին մասնակցում է համայնքի բնակչությունը և բնակչության ներկայացուցիչների խմբերը, որոնք կամավորության սկզբունքով ձևավորվում են համայնքի ընդհանուր ժողովի կողմից: Աշխատանքային այս ձևաչափը ապահովում է գործընթացի թափանցիկությունը և հաշվետվականությունը: Համայնքի բնակչությունից բացի մասնակցում են նաև համայնքից դուրս գտնվող շահագրգիռ կողմերը՝ մարզպետարան, կառավարություն միջազգային և դոնոր կազմակերպություններ, հասարակական միավորումներ, գործարարներ և այլն:
- **Համատեղելի՝** Հաշվի են առնվում հանրապետական, մարզային և հարևան համայնքների շահերը;
- **Փոխլրացնող՝** Հաշվի են առնվում հարևան համայնքների առկա հնարավորությունները:
- **Համաձայնողական՝** Տարակարծությունները հարգվում են և որոշումները կայացվում են փոխզիջումային սկզբունքով:
- **Հետադարձ կապի՝** Քայլերն ունենալով որոշակի հաջորդականություն՝ պարբերաշրջանային են:
- **Ճկուն՝** Իրավիճակի ցանկացած փոփոխություն հնարավոր է ներառել:
- **Շարունակական՝** Ծրագրի մշակման և ընդունման մասնակցային մեխանիզմները (հաստատվում են ավագանու և համայնքի ընդհանուր ժողովի կողմից) ապահովում են ծրագրի շարունակությունը:

2. Նախապատրաստական աշխատանքներ

ՀԶԾ-ի մշակման գործընթացը ներառում է հանրային կառավարման երկու մակարդակում (պետական՝ տարածքային և տեղական) պաշտոնական բանակցային հանդիպումներ: Համակարգված աշխատելու և կրկնություններից խուսափելու համար, ճանաչողական հանդիպումների ընթացքում համաձայնություններ են ձեռք բերվում մարզային պատասխանատուների (մարզպետ, մարզպետի տեղակալ, ոլորտային վարչության ղեկավարներ և այլն) և համայնքի ղեկավարության (համայնքապետ, քաղաքապետ, ավագանու անդամներ), ինչպես նաև համայնքում գործունեություն իրականացնող միջազգային և տեղական կազմակերպությունների, անհատ բարերարների հետ:

ՀԶԾ-ի մշակման գործընթացի մասնակցայնությունն ապահովվում է համայնքային ընդհանուր ժողովներում:

Համայնքի ընդհանուր ժողով:

Նպատակը՝ ՀՀԶԾ -ի մշակման ընթացքում հրավիրվում է համայնքի երկու ընդհանուր ժողով, որոնցից առաջինը հետապնդում է իրագեկման, մոբիլիզացիայի և ֆոկուս խմբերի ձևավորման, իսկ երկրորդը՝ ՀՀԶԾ-ի նախագծի քննարկման և հաստատման նպատակ:

3. Համայնքի տեսլականի ձևակերպում

Համայնքի տեսլականը գյուղի/քաղաքի ապագայի այն ցանկալի պատկերն է, որին հավաքականորեն ձգտում են համայնքի բոլոր անդամները:

4. Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի վերլուծություն

Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը վերլուծվում է տվյալների ուսումնասիրության աշխատանքային քննարկումների մեթոդով:

Առկա տեղեկատվության ուսումնասիրություն և վերլուծություն

Տարբեր կազմակերպություններից (համայնքապետարան, մարզպետարան, կառավարություն, միջազգային կազմակերպություններ, հասարակական միավորումներ և այլն) հավաքվում է համայնքին առնչվող առկա տեղեկատվությունը (պաշտոնական վիճակագրություն, միկրո սոցիոլոգիական հարցումներ և ՀՀ ՏԿԱԻ-ն –ի կողմից հաստատված և ներկայումս գյուղական համայնքների մասին տեղեկատվության հավաքագրման հարցաթերթ):

ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐ

2016թվականի հոկտեմբերի 2-ին Լոռվա մարզի Փամբակ համայնքում տեղի ունեցած տեղական ինքնակառավարման մարմինների ընտրությունում, ընտրության արդյունքում համայնքապետ վերընտրվեց Սամսոն Լենդրուշի Ուլիխանյանը և ավագանու 5 անդամներ՝

1. Բաղրամյան Յուրա Արտավազի
2. Բեգլարյան Սասուն Դավիթի
3. Գալստյան Սուրեն Ունանի
4. Հակոբյան Շուշանիկ Յուրիի
5. Սարոյան Գարեգին Խորենի

Համայնքապետարանի աշխատակազմի աշխատակիցների թվաքանակը՝ 5 հոգի:

**ՓԱՄԲԱԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ
ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ
ԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔԸ**

